三月幸运花

他乡逢元宵

张宏宇(徐州)

悠悠石板街

冷新月(重庆)

老家千家岭,有条石板街很长,很老,据说还是明末清初修的。木板墙的院子,屋脊上长着一簇簇青草,见证着石板老街的沧桑。母亲是在石板老街长大的,我小的时候也常常随母亲到石板老街去看望我年迈的外公。

下雨的时候,走在石板老街悠长的巷子中,雨点一滴滴敲打着青石板铺就的路面,清脆悦耳,好像在唱一支流传了千年的童谣。……

妇,一人带着一双儿女,靠卖菜为生,日子过得很是艰难。很多人劝她改嫁,可是一想起石板老街的往事,刘寡妇就不寒而栗。

老街的另一头住着一位退休老教师,子女都在外地工作。老伴去世后没有人照顾饮食起居,再加上无人交流,晚年过得甚为凄凉。有热心人从中牵线,街道居委会也出面撮合。双方见了面之后很是满意,……

正月之韵

张春波(广汉)

吐蕊

难忘大山

林莉(攀枝花)

为亲挠背

傅映平(昆明)

寂静的春天

荆瑶(滕州)

春在阳台

苗莲(武汉)

四季成都

高俊(成都)

……成都,正以它独特的魅力,吸引着世界的目光,集聚着更多的全球500强企业在此筑巢引凤。

我爱成都。

路过电影院

江慧妍(广州)

早春二三意

茹蔻(成都)

惧

巴凸(重庆)

早上,土城路上行人寥寥,一个时髦女孩款款走来,鞋跟极有韵味地敲击着街面。突然,一个黑糊糊脏兮兮的大汉蹿了出来,冲着她张牙舞爪。她吓得大叫"妈呀",转身就逃,大汉紧追不舍,女孩慌忙拨打了110。众人围上前来,隔开了大汉。

两个巡警气喘吁吁赶到现场,三两下就锁……

"咋搞的,咋搞的呢?"苟主任嘴里不住念叨,心里挺纳闷:孔疯子在土城路住了30多年,不躁不狂,每天翻垃圾砌砖头乐此不疲,偶尔对路人比划几下嚷嚷两句,今天真是有点反常!看来得找他的家人来问问。

孔疯子的女儿一来,苟主任就责备道:"你是怎么管你父亲的?"接着就说了他骚扰女孩的事,并且要求将他送入精神病院。

……他去凑热闹。回来之后,脾气就变暴躁了。"

"你看,明显是病情加重了,这可咋办?"苟主任盯着她,她苦着脸不做声。

"这样吧!你家里出点钱,我们再向民政局申请点补助,送他入院治疗。"苟主任明确表态。

"可我家真拿不出钱啊!"她可怜巴巴地说。

"他平常都怕谁?"苟主任又问。

……

苟主任同意试一试。

牛主任气昂昂地来了,笑道:"过去我当主任管这块儿,吼他几句还听,不知现在灵不灵?"

这时,孔疯子正在街上游荡,两眼虎视眈眈,有伺机"作案"之嫌。

牛主任对他喝道:"谁叫你出来的?快回家去!"

可他翻翻白眼,不理不睬。

……向你问罪来了!"

孔疯子两眼顿显惊恐状,浑身瘫软下来,冲画像双脚一跪,连连磕头作揖,颤声道:"×××,我有罪!我有罪!"

在一片惊愕的目光中,他战战兢兢地爬起来,一头钻进屋里再不出来。众人啧啧称奇。

从此,孔疯子居然不疯了,规矩如初,甚至连门也很少出。

健康新知

警惕网络性心理障碍

通威报
TONGWEI NEWS 通威集团 主办
TONGWEI 追求卓越 奉献社会
2010年2月28日
http://www.tongwei.com 第二期(总第276期) 四川省报型内部资料准印证第01-051号 总编:黄其刚 责任编辑:邢晓波

通威股份成四川首批"放心产品示范标杆单位"

本报讯(记者 茹蔻)近日,通威股份收到川质协文件通知,通威股份成为四川省首批"放心产品示范标杆单位"。

为激励先进,树立典型,发挥先进企业的模范作用,四川省质量协会、四川用户委员会放心示范单位发展办公室紧紧围绕"放心产品(工程)、优质服务示范单位"活动,首先在全川范围内组织一批生产(经销)企业作为"放心产品示范单位",以产品知识进市场、示范挂牌树榜样、质检专家送技术相结合的模式,以此进一步推动全社会加强质量诚信建设工作。据悉,全省数百家企业参与了本次申报,经相关政府部门审核,精选出极少部分企业,作为首批"放心产品示范标杆单位"。

作为农业产业化国家重点龙头企业的通威股份,拥有雄厚的科研开发和自主创新实力,拥有一流的科研队伍和研发体系,其技术水平已达到了国际水平,部分还达到了国际领先水平。目前,通威股份拥有遍布全国各地的八十余家分、子公司,生产水产饲料、畜禽饲料及特种饲料近五百个品种,年饲料生产能力逾600万吨,是全球最大的水产饲料生产企业及我国主要的畜禽饲料生产企业,水产饲料市场占有率已超过25%,连续16年位居全国第一。

产品质量直接关系广大消费者的切身利益,为社会提供安全合格的产品,也是企业义不容辞的责任,在此次"放心产品示范标杆单位"申报中,通威率先垂范并倡导宣言:严格遵守国家相关法律法规,确保产品质量安全,真正树立起标杆单位诚实守信的良好形象。

陈文华副省长等领导视察通威集团并出席集团2010新春团拜会

凝聚民企力量 助推经济建设

刘主席(右三)向陈副省长(右一)等领导介绍公司情况

本报讯(记者 邢晓波 孙远)2月10日,应全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席盛情相邀,四川省人民政府副省长、民建四川省委主委陈文华,四川省原副省长、省政协原副主席王恒丰,四川省政协原副主席、省委统战部原部长肖光成等领导、嘉宾视察通威总部,并出席通威集团2010新春团拜会。

陈副省长一行在刘主席、股份总裁管亚伟、集团财务总监禚玉娇等的陪同下,参观了通威集团、股份管理总部办公大楼,视察了通威现代、规范的办公管理环境,亲切慰问了总部全体员工。在世界地图的大厅文化背景墙面前,陈副省长一行驻足端详,水池里欢畅游弋的各种鱼类吸引了陈副省长等的目光;在通威荣誉厅,刘主席热情地向陈副省长一行介绍了通威的发展历程、远景规划和产业链条打造、企业文化建设、企业社会责任等内容。随后,领导们到信息中心视察了通威先进的可视化信息管理系统。

在会议室,陈副省长等领导与刘主席亲切座谈,饶有兴致地翻看了《影像通威》、集团画册、《通威报》、《通威LifeStyle》杂志等展示通威形象的刊物,对通威作为民营企业的代表,从发端至今近30年的稳健快速发展所取得的成绩,以及为四川经济建设和发展所做出的贡献给予了高度评价。

在当晚的新春团拜会上,陈副省长热情致辞,代表四川省人民政府、民建四川省委员会向通威集团、通威全体员工表达了节日的祝贺和亲切的慰问。陈副省长指出,"过去的一年是极不平凡的一年,我们面临国际金融危机和恢复重建的压力,在党中央国务院、四川省委省政府的领导下,经济建设、社会建设取得了巨大成绩,四川率先实现了经济提速、加快回升、向好发展的良好局面,这些成绩的取得与通威集团的积极努力是分不开的,感谢通威集团为四川经济建设所做出的贡献。"同时强调,新的一年,要继续发扬伟大的抗震救灾奉献精神,凝聚民营企业力量,全力搞好各方面的生产和建设,希望通威集团进一步参与全省经济社会建设,推进省委省政府的各项工作。陈副省长最后祝愿通威集团在新的一年,事业蒸蒸日上,各项工作再上台阶。

刘主席在祝酒辞中指出,感谢多年来一直支持通威事业发展的各级领导、各界人士以及参与到通威建设发展过程中的新老通威人,他说,"过去的一年,公司原有的产业和各个板块均取得了辉煌的成绩,这些成绩与每一位通威人的辛勤劳动分不开,与大家在各个岗位上的兢业奉献分不开,为此,对所有通威人表示衷心的感谢。"在刘主席的提议下,全体领导、嘉宾、所有通威人举杯共祝2010年阖家欢乐、虎虎生威。

刘主席(右)接受媒体采访

全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席应邀出席"2010虎跃迎春、川商团圆盛典"大会并希望川商

继续保持创业热情 共谋发展

本报讯(记者 方策)新春伊始,2010川商群体如何凝聚力量,整合资源做大做强?2月3日下午,在四川日报报业集团、四川省招商局、省工商联、川商杂志社组织的"2010虎跃迎春、川商团圆盛典"大会在成都会馆隆重举行,四川省人大副主任杨志文,原四川省副省长、现四川省人民政府顾问、四川省企业联合会会长邹广严等领导出席盛会并讲话,全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主席应邀出席并激情发言。天津四川商会会长、天津中川投资有限公司董事长伍勇等近30余位川商商会会长从外地赶赴成都参会,与100余名省内知名企业家齐聚一堂,共谋川商发展大计。

刘主席站在企业家和新一代川商领袖的角度,高瞻远瞩地说,"川商在历史上有着非常光辉的历史,改革开放以后,四川的企业、企业家也在全国各个地方共同发展,书写了新一届川人在全国拼搏发展的良好轨迹。我们四川这几年以及5·12汶川大地震后,无论是铁路、公路等交通枢纽的建设,还是灾后恢复重建的建设,真正给我们四川经济的发展注入了一剂强心针。作为川商的一份子,我希望大家能够继续保持川商的创业热情,经常互通往来,多做交流,党政和企业多沟通,使我们四川人的企业发展得更好。"

期间,刘主席还接受了四川卫视、《成都商报》、《华西都市报》、《川商》杂志等主流媒体的联合采访,就如何看待本次川商年度盛典和省委省政府提出的"川商发展计划"、通威在川商未来发展中的作用等问题谈了自己的看法。

针对四川省委省政府提出的"川商发展计划",刘主席认为,"这个话题值得研究,值得我们真正把好多事情落到实处,真正鼓励、扶持、推动企业既……

……威将与政府共同参与,推动四川优势产业的打造,不遗余力地推进新能源产业链的建设。"

会上,刘主席向全国川商表达了新春祝福:"作为川商,我们要有不封闭、不闭关的开放心态,去学习浙商、闽商等他们的团结、凝聚、相互参与、相互协作的精神,使大家在国内、国际上发展得更好。虎年来了,祝愿所有川商朋友虎年虎虎生威,把企业做得更好,在发展自己的同时,解决更多就业,创造更多税收,这样我省、我国经济将更有活力!"

速度 效率 整合 发展

认清形势 抢抓机遇 提高效率 加快发展

通威集团2009年度工作总结暨2010年工作计划会成功举行

本报讯(记者 邢晓波 崔维顺 孙远)丑旧寅新宏图展,牛归虎跃春意浓。2月6日–8日,以"速度 效率 整合 发展"和"突破 提升 迎挑战 速度 效率 促发展"为2010年度集团、股份经营方针的通威集团2009年度工作总结暨2010年工作计划会在四川眉山东湖饭店隆重召开,并取得圆满成功。

集团董事局刘汉元主席、集团管亚梅董事长、巨星集团唐光跃董事长出席。集团监事会主席陈星宇、财务总监禚玉娇、副总裁胡荣柱,股份总裁管亚伟、监事会主席晏保全等与集团、股份总部相关领导及各分、子公司代表400余人齐聚眉山,共襄通威集团2010年发展大计。

2009是充满挑战的一年,是新世纪以来我国经济发展最困难的一年。一年来,面对国际国内形势诸多不利的严峻情势,在刘主席的正确引领下,在全体通威人的戮力同心、团结拼搏下,集团紧紧围绕年初制定的"巩固 整合 保障 提升"八字方针,坚持农业和新能源双主业发展战略,紧密结合各板块自身发展阶段、产业特点、管理要求、市场定位和竞争环境,进一步苦练内功、深化管理、提高效率、强化执行,紧紧围绕刘主席"速度、效率与发展"的重要指示精神,全集团各板块继续保持了积极、稳健、快速的发展势头,所辖百余家分、子公司共襄大业,各显其能,业绩斐然,整体影响力、竞争力进一步得到全面提升,在多个方面取得了重要突破,通威发展成果进一步得到巩固。

2009年,集团农业板块面临全球性畜、禽养殖量减少,饲料需求量下降,甲型流感肆虐等各种不利因素,行业竞争更加残酷惨烈,但通威股份仍一往无前,力排各种困难和影响,破浪前行,继续保持了超越同行业平均水平的增长幅度,创造了通威发展历程中农业板块的又一年辉煌。在集团农业板块继续保持稳健快速发展的同时,集团新能源板块也取得了显著成绩。……

刘汉元

……对于领导的素质要求,刘主席指出,表率是最好的领导方式,"德、能、勤、绩任何时候都是我们管理人员必备的几大条件。无德无能,不勤不绩,永远不能服……

……年的快速发展。在现有的技术里面,新能源产业将会成为未来30–50年最大的一个增长产业,这个产业升级换代的完成,才是人类新时期文明的真正开始。作为永祥来讲,怎样把我们规划的多晶硅项目真正做好,真正参与到这个产业里去,……任心和使命感以及动力去完成这个目标。只有突破这个瓶颈,通威才能真正进一步赢得大家的尊重,进一步赢得未来的市场,进一步在市场当中不断地发展和开拓,成为规模更大更受尊重的行业领导者、社会进步的推动者、清洁能……

第九届四川名牌表彰大会在蓉隆重召开

通威子品牌连获殊荣 集团品牌管理再上台阶

好主人宠物食品、永祥牌聚氯乙烯入列第九届四川名牌新产品确认榜单并受表彰,通威牌鱼饲料、太丰牌白条鸭经复评继续获评四川名牌产品

本报讯(记者 罗太学 崔维顺 通讯员 曾庆雄)2月22日,四川省政府在成都金牛宾馆隆重召开第九届四川名牌授牌大会,四川省人大常委会副主任杨志文、省人民政府副省长黄小祥、省政协副主席曾清华出席会议。省名牌战略领导小组成员、通威集团有限公司和荣获第九届四川名牌的其他企业代表共1300余人参加会议。四川省政府副秘书长李家国主持会……

从外行到专家

记永祥水泥总经理裘杰

裘杰总经理

□ 本报记者 五色

2009年对永祥水泥来说,是极为不易的一年。这一年,300名干部、员工主要就做了一件事情——水泥生产达到中等以上的行业平均水平,从而产量大幅增长,质量稳定,成本下降,获得了良好效益,企业经营管理水平亦稳步提升,谱写了永祥水泥板块的新篇章。

● 励精图治

本着打造循环经济产业链,有效利用永祥股份生产废渣,解决环保问题,增加效益的目的,永祥水泥项目自2007年开始筹建,2008年12月点火,成为永祥股份循环经济产业链条上的一个新生儿。

永祥水泥项目自组建以来,便面临着重重困难。从表面看,矛盾主要集中在设备的运行上,整个生产线故障率高,生产不稳定。然而,从深层次分析,主要还是人的因素,因为这是一支年轻的队伍,不管干部、员工还是专业技术人员,绝大部分没有水泥生产经验,整个干部员工基本都是水泥的外行。

裘总到任后,第一件事情就是对员工进行梳理和培训:首先把一部分确实不适应的人员进行分流并加以专项培训,从基础学起,确保一线员工的专业水平相对较高;其次从外部聘请专业技术人才,包括生产系统、设备管理、工艺管理等方面;三是强化设备的运行管理,加强设备的日常维护和保养。

永祥水泥不再作为一个项目,而是按一个公司开始独立核算,这促使了企业根本的改变。永祥水泥刚开始作为一个项目,很多问题难以解决,不仅仅是生产层面的,还有更多的是管理制度、文化建设的不完善,加重了其运行的困难。2009年6月,裘总接手后,根据永祥股份董事会决议,永祥水泥按独立公司进行组织架构配备和管理,稳定员工队伍。通过系列举措和变革,永祥水泥产品质量稳定,口碑越来越好,用户群也开始稳定。

永祥水泥产品进入成都核心市场,……

(下转第二版)

康地饲料（中国）集团造访通威

本报讯（记者 孙远）本着加强了解、增进交流的愿望，2月24日，美国康地谷物公司康地饲料（中国）集团总经理朱锦前一行访问通威，通威集团董事局刘汉元主席亲切会见并与之就相关领域情况进行了深入探讨。

刘主席针对公司目前主营产业和各经营板块，结合国际背景和市场形势展开精彩论述。他深信将有越来越多的中国本土企业在国际市场上逐渐抢占商业先机。同时，他希望双方不断进行有益探索，为推动本国和国际经济化进程与产业进步贡献出更大力量。

朱总对通威的文化内涵和经营理念给予了充分赞赏，并就美国农业市场和相关领域的经验成果与刘主席进行了探讨和分享。双方一致看好行业前景，并且就产业结构调整和信息化建设等方面达成良好共识。

通威集团董事局刘汉元主席视察邛崃片区工作时指出

加快资源整合 形成产业链优势

本报讯（通讯员 唐雪艳）2月2日，通威集团董事局刘汉元主席、通威股份总裁管亚伟视察邛崃片区工作。通威股份总裁助理兼蓉崃通威总经理万学刚、通威股份畜料研究所所长文学平等随行。

刘主席一行首先视察了新太丰农业公司在棠子沟5组、6组的商品鸭养殖场和新太丰公司生产车间。同时，刘主席、管总与邛崃及周边地区部分养鸭业主进行了长达一个多小时的座谈研讨。在听取相关汇报后，刘主席提出了新形势下产业链运行模式养殖环节的具体要求和解决方案。

随后，在视察春源生态养殖公司时，刘主席对场内生产、办公生活区管理以及智能化养殖项目、环保能源项目工作等给予了充分肯定，鼓励大家加快步伐，形成生猪产业一体化经营产业链中的核心优势。

在邛崃片区工作汇报会上，刘主席指出，各公司要进一步强化管理，明确责任，提高效率，协同起来，做好种源控制、养殖（饲料）、屠宰加工及销售等各个环节的优化整合和掌控。刘主席要求邛崃片区各公司要依托成都市场，利用产业链优势做好渠道建设、市场销售，做好品牌，把邛崃真正做成市民菜篮子的安全食品供应基地。

通威股份第三届董事会第十五次会议召开

本报讯（记者 子禾）2月9日，通威股份第三届董事会第十五次会议在总部以现场和电话会议相结合的方式召开。通威股份董事长刘汉元，公司董事、总经理管亚伟，独立董事徐安龙，董事会秘书李高飞等现场出席，监事会主席晏保全、财务总监袁仕华以及公司监事、部分高管人员参加，国金证券、华信会计师事务所及金杜律师事务所等中介机构列席了会议。董事马朝明、王若军和独立董事王兵、干胜道等因工作原因无法亲临现场，通过电话连线参会。

会议审议并通过了《关于转让四川永祥股份有限公司股权的议案》、《关于公司非公开发行股票方案的议案》、《关于前次募集资金使用情况报告》等7个议案。

据悉，本次关于转让四川永祥股份有限公司股权的议案，通威股份拟将持有的永祥股份50%的股份转让给通威集团有限公司。通威股份本次转让永祥股份的股权，将集中通威股份资源做大、做强饲料产品业务，保持水产饲料产品在国内外市场的主导地位，给投资者稳定、持续、可靠的回报。通威股份将更加专注于饲料业务，充分利用饲料行业集团化、规模化、行业集中度不断提高和产业一体化进程加快的契机，根据市场情况调整产业布局和结构，打造以水产饲料为主，辅以畜禽饲料生产、水产动物养殖与加工、动物营养与动物药物研究等在内的国内一流、世界领先的大型跨国农牧集团。

同时，关于公司非公开发行股票方案的议案，本次非公开发行股票对象为不超过十名的符合中国证监会规定的特定投资者，包括证券投资基金、保险机构投资者、信托投资公司、财务公司、证券公司、合格境外机构投资者、自然人及其他特定投资者。发行对象应符合法律、法规规定的条件。本次非公开发行计划募集资金将全部用于新建饲料项目和原料基地等主营业务。其中包括新建江苏连云港年产24万吨饲料项目等11个饲料项目及新建吉林榆树原料基地项目。

董事会一致认为，本次募集资金项目符合国家相关产业政策和企业发展战略，有利于公司主业做大做强，是公司实现战略目标的必要举措，符合当前饲料工业规模化、一体化的发展趋势。募集资金项目达产后，将显著提高公司的资产质量，改善公司财务状况，增强公司持续盈利能力，进一步提升公司核心竞争力与品牌影响力，巩固公司在行业中的龙头地位，为股东创造更好的回报。

天津通威获天津宝坻区政府表彰

本报讯（通讯员 黎世新）2月8日上午，天津市宝坻区管委会"2009年辖区优秀企业表彰大会"隆重召开，宝坻区常务副区长孟宪昆、管委会主任王为民等领导与会，天津通威等辖区内企业代表参加了会议。表彰大会对辖区优秀企业进行了表彰，天津通威以"诚、信、正、一"的企业经营理念，良好的经营业绩，特别是公司"对用户负责、对员工负责、对社会负责"的企业文化与务实的作风获得一致好评，在500余家企业中脱颖而出，与辖区内的其它9家企业一同获得了宝坻区政府奖励。

据悉，本次评选主要是从企业经营的诚信度、社会效益、企业经营业绩、抗金融危机能力、对政府的贡献等指标进行评选的。2009年以来，受全球金融危机余波的影响，国内经济下滑，整个消费需求不旺，购买力下降，使得饲料行业的市场竞争变得更加残酷和惨烈，在这种困境下，天津通威逆流而上，在危机中奋力拼搏、寻找机遇，按照"创新服务、夯实基础、整合资源、稳健发展"的经营方针，积极应对市场变化，特别是面对同行业的挑战，公司始终坚持通威产品性价比最优、用户效益最大原则，优化产品结构，强化有效销售，取得了水产料增长50%以上、猪料销量翻番的业绩，公司经营呈现良好的发展态势，带动了当地经济特别是养殖业的快速发展，解决了当地大量劳动力的就业问题，为政府排忧解难，为当地经济的恢复和发展做出了较大的贡献。

同时，天津市宝坻区政府及管委会领导希望，在新的一年里，天津通威继续发挥龙头企业作用，进一步做强做大，全面服务三农，为当地经济的快速发展和百姓致富发挥更大作用。

■集团2010年计划会先进个人专访

立足新起点 阔步新跨越

丑牛扬鞭去，寅虎踏祥来。翻过2009年书写不平凡的一页，通威集团的携手并进，抢抓机遇，谱写了新的发展篇章。

2010年，是"十一五"的最后一年，也是开启"十二五"的重要一年，面对中国经济快速恢复的情势，通威必将迎来更大发展，在这个崭新的起跑线上，所有通威人，已经做好了各项准备，并信心十足——

创造性执行 狠抓细节管理

易刚辉：通威股份总裁助理、海南通威总经理

易刚辉

在海南市场，虽然竞争日趋激烈，外部环境复杂，但由于海南通威在2009年上半年较好地把握了原料价格行情，为全年利润超目标任务打下了基础，海南通威全年不仅圆满完成任务，而且获得了"2009通威年度英雄团队"称号，易总也在通威股份年度考核成熟型公司优秀总经理里位列第一。

2009年，海南通威产品质量稳定，市场口碑、客户认同度都较高，确保了公司持续发展和各项工作正常推进。2009年公司猪料销量再创新高，增幅超过120%，为公司产品结构调整做出了较大贡献，成为公司销量的较大增长点。同时，2009年公司内部还通过了双体系认证，厂容厂貌、公司形象在这一年都得到了大力提升。

海南通威从2005年投产至今的良性发展，得益于"认真"。公司团队一直以刘主席的"用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作"作为行动指南，落实到行动就是细节管理和创造性地执行。"系统化地经营管理，系统保持高效运行，创造性地执行，狠抓细节管理。饲料行业利润很低，只有抓住细节，开源节流，才能确保效益。"易总说。

海南通威的细节管理借助于公司建立的一套内部管理系统加以实现，进一步加强内部资源与信息共享；加强客户的信息管理；动态了解产品成本及盈利信息，便于快速决策；加强公司内部交流与沟通。正是细节管理的到位，促使了海南通威的飞跃。

"现代企业的竞争是企业文化的竞争。管理的基础是制度，其核心就是流程管理。要有好的细节管理，首先要有严格的管理制度这样的管理细节来保障。""天下大事必作于细，天下难事必作于易。"易总睿智地分析到。

目标清晰 抓住要点

孙庆高：盐城通威总经理

创新管理 战略制胜

郭异忠：揭阳通威总经理

实践出真知 探索促发展

速度效率双结合 互助互进利增长

恪守职业道德 严格执行财务制度

郭铁英：海南通威财务经理

创新模式，实现标准化管理

强化企业文化建设 提升公司整体战斗力

因地制宜 事半功倍

统一思想 坚持原则

向未来市场发起猛攻

通威集团高管人员研修班第八期培训成功举办

从外行到专家

记永祥水泥总经理裴杰

米易县重点企业慰问团访问攀枝花通威

本报讯（通讯员 邓丽君）2月1日，四川攀枝花米易县县长刘先伟率领"米易县重点企业慰问团"参观、考察了攀枝花通威。攀枝花通威总经理郑建伟热情接待。

在听取了公司在攀西地区网络发展、未来发展思路、2010年量利及生产情况等各方面汇报后，刘县长希望攀枝花通威在当地政府的大力支持下，为广大养殖户提供更多健康、安全、绿色的饲料产品，实现政府、企业和养殖户多赢的局面。

据悉，"米易县重点企业慰问团"一行走访攀枝花通威，除带去春节问候外，主要是了解公司建成投产后的经营状况和2010年的发展规划，并充分了解公司在生产经营过程中遇到的实际困难。

澄迈县总工会慰问海南通威

本报讯（通讯员 谭勇 袁哲雄）2月3日上午，澄迈县县委常委、县总工会主席洪光华等一行5人在老城开发区管理委员工会主席杨戬的陪同下，带着各级领导的亲切关怀到海南通威开展新春慰问活动，并亲切看望公司一线员工。海南通威工会主席兼生产部经理伍克枫等热情接待，并向洪主席汇报了公司的生产经营情况及工会工作开展情况。

洪主席听完汇报后，对公司先进、规范的管理模式和公司所取得的良好经营业绩以及对澄迈县经济发展所做出的贡献给予了充分肯定，并对公司工会在生产经营工作中发挥出的重要作用和取得的成绩大加赞赏，勉励公司工会继续发挥"职工之家"的作用，团结广大职工，同心同德、共同参与，把海南通威建设得更加美好，构建更加和谐的用工关系。

伍克枫主席代表公司向来访领导表示感谢，并表示海南通威工会将一如既往地贯彻和执行上级领导的指示精神，积极配合上级工会工作，想方设法多为会员办实事和办好事，力争更加有效地发挥海南通威工会组织的作用。

此外，2月8日上午，澄迈县老城开发区管理委员会流动党员活动中心主任黄国标一行到海南通威对公司党支部党员进行了新春慰问。

盐城通威喜获两项殊荣

本报讯（通讯员 韦红霞）2月20日，"大丰市大中镇2009年度三个文明建设先进集体和先进个人表彰大会"在大丰影城隆重召开。大会由大丰市大中镇镇长李实业主持，大丰市大中镇书记董坤等领导出席会议并对2009年度大丰市大中镇三个文明建设所取得的成绩进行了总结，对2010年的整体工作进行了规划和布置，盐城通威及辖区内其他企业代表与会。

会上，大中镇对2009年度三个文明建设工作中取得显著成绩的先进集体和先进个人予以了隆重表彰。盐城通威作为大中镇辖区内的大型饲料生产企业，在缴纳税款、当地经济建设等方面起到了积极的带动作用，做出了较大贡献，分别被授予"财政贡献奖"、"工业经济发展奖"，盐城通威人事行政部部长冯炜被评为"2009年度先进个人"。

昆明通威召开"2009年度优秀经销商年会"

本报讯（通讯员 子瑶）1月31日－2月2日，昆明通威在西亚山庄组织召开了"2009年度优秀经销商年会"，通威股份副总裁陈平福、昆明通威总经理唐光富及全体中干、市场部全体人员出席会议，来自云南各地的优秀经销商代表与会。会上，陈总对昆明通威的成绩予以了肯定，并对2010年工作目标做了重要指示。唐总总结了公司2009年的工作和公布了2010年的工作目标，并就招商引资政策及具体措施做了详细说明。随后，大会还对公司有突出贡献的12位优秀经销商进行了表彰，并特邀请简丰培训讲师以《理解，共赢，成长，沟通－与经销商朋友一起飞翔，心灵沟通与双赢》为课题，对经销商朋友进行了培训。

重奖科研团队 提升科研水平

通威股份首届科技成果奖评审会议顺利召开

■誓师动员大会

拼速度 提效率 赢市场 促发展

通威股份各分、子公司陆续召开2010年工作誓师动员大会

池塘养殖团头鲂模式的初探

为了确保水产品质量安全，实现健康养殖，探索不同放养密度下团头鲂（俗称鳊鱼）池塘养殖的最佳模式。从2009年3月10日开始到2009年10月30日结束，在常州市武进区寨桥灵台水产综合养殖场内，选择4口池塘开展试验。1号试验池放养密度1000尾/亩，3号试验池放养密度1000尾/亩，2号对照池放养密度1533尾/亩，4号对照池放养密度4900尾/亩；我们向养殖户提供中草药免疫增强剂和调水产品，具体管理和鱼病防治由养殖户负责，收益和责任也归养殖户；在养殖过程中养殖户使用了一定量的恩诺沙星。结果表明：对照组和试验组的与附近鱼塘相比，鱼发病率低，发病时间短，易控制，用药量少，鱼体银白色，无发毛（失去粘液）、无出血现象，肌肉紧实，耐运输。亩纯利润3810－4570元/亩，达到当地当时的高水平；鱼体规格为1号池0.8公斤/尾，3号池0.92公斤/尾，2号池0.625公斤/尾，饲料系数为1号试验池1.78，3号试验池1.73，2号对照池1.95。药残检测符合国家标准，基本实现了健康安全高效养殖。现将试验情况总结如下，供参考。

一、材料与方法

1、材料

（1）池塘。试验组和对照组池塘选择在常州市武进区寨桥灵台水产综合养殖场内，试验组池塘1号10亩，3号10亩；对照组塘2号15亩，4号10亩；池塘情况：试验组和对照组池塘均为养殖20年以上的老塘，其中1号试验塘20余年一直没清淤，底泥达到70厘米以上。

增氧机。试验池1号1台，3号1台，对照池2号2台，4……

（3）微生态制剂与中草药免疫增强剂。选用通威三新药业有限公司生产的微生态制剂"净水菌"、"光合细菌"，免疫增强剂"芪参免疫散"、"肝胆必康"。

（4）饲料选择。饲料选用无锡通威生产的107、109鳊鱼专用饲料。

2、方法

（1）鱼种放养。放鱼种时，使用嗜水气单孢菌疫苗浸泡。

（2）水质调节。在4月或5月时，用一次或两次池塘底质改良剂，10－15天用一次微生态制剂，根据水质和天气状况适当提前或延后，或单用净水菌、光合细菌或配套应用。

（3）增强鱼体免疫力。4月、5月和10月，以15天为一个周期，连续5天投喂"芪参免疫散"，使用6个周期，合计30天。7月、8月、9月，以15天为一个周期，连续5天投喂"肝胆必康"，使用6个周期，合计30天。根据情况适时添加"多维"或"三黄散"。

二、关键点控制

1、控制密度。试验组严格按照鳊鱼1000尾/亩，对照组则是较高和很高密度。

2、调节水质。水质较差时，用二氧化氯消毒后再调节水质。使用微生态制剂前半小时开动增氧机，连续运行2－3小时。

3、增强鱼体免疫力。芪参免疫散和肝胆必康不应长期连续使用。

4、控制抗菌素药物使用。尽可能不用，在鱼发病非用不可时，根据药敏实验结果，科学选择药品和正确、合理用药。

5、控制投饲量。根据饲料说明，结合鱼的活动和天气变化情况，及时调整投饲量，防止过饱和过饥。

6、控制溶氧。根据溶氧记录和鱼的活动情况，适时开动增氧机。一般在溶氧低于3mg/L时就开启增氧机。

三、结果

2009年9月28日，用手网直接从试验组和对照组池塘中捕获鲜鱼进行恩诺沙星检测，结果为1号塘12.27μg/kg，2号塘15.97μg/kg，3号塘16.47μg/kg，远远低于中华人民共和国农业部公告第235号《动物源性食品中兽药最高残留量》（2002年12月）中规定的恩诺沙星＋环丙沙星200μg/kg的标准。

试验组和对照组鱼死亡率不足1%，附近鱼塘约5%有的甚至高达20%的死亡率。

用药时间（天）试验组和对照组池塘只有附近池塘的1/2左右，抗菌素的使用量则为1/2到1/3。

2、养殖成本

（见表2：养殖成本表；表3：饲料系数及经济效益）

四、养殖户的话

我们在蒋岳贤家里整理资料时，3号塘老板沈坤南说："从无锡通威建厂到现在，每年我都要用通威饲料，因为大公司产品质量稳定，不会大起大落，特别是2008年李勇总经理调来后，产品质量有了更进一步的提高。2009年，通威又花费大量人力、财力帮助我们养殖户搞生态健康养殖，经过药物残留检测，证明我们今年这样养鱼是可以养出安全鱼的。往年，我用药加调水的钱和今年差不多，但养的鱼规格小、鱼病多、用药多，但今年不一样，鱼病少，用药少，鱼的规格大，我的鳊鱼8月份就有1.2斤，腊月二十三卖鱼时达到1.8斤多一点，银白色，没有一点发毛的，就是干塘（大部分鱼拉走后水放到只有十多二十厘米）的鱼都是好的。以后我还要继续使用通威饲料和你们的免疫增强剂和改水的产品。"

1号池和2号池塘老板蒋岳贤又说到："我卖鱼的时候网破了一道大口，干塘时又抓了4000斤鳊鱼，很多鱼是从泥浆里抓到的，但同样光滑不发毛，我卖鱼要转两次，先转到大鱼池的网箱里，再转到船上，鱼一样的银白色不发毛更不发红，鱼的体质很好。如果鱼的体质不够好，转两次就有发毛的鱼，有的还要……部分是用其它饲料，我想你们可以在他那儿搞一个点。"

五、小结

在现在养殖技术水平下，建议精养鱼池鳊鱼种放养量为1000－1200尾/亩，鲫鱼种200尾，套养部分螃蟹，积极使用免疫增强剂和微生态制剂，控制好关键点，鱼不发病不用抗菌素药品，如此当可养好鳊鱼。

表1：主要鱼种放养表

放养品种		试验组 1号	试验组 3号	对照组 2号	对照组 4号
鳊鱼	数量（尾/亩）	1000	1000	1533	4900
鳊鱼	规格（克/尾）	40	49.8	40	48
鲫鱼	数量（尾/亩）	450	280	333	1500
鲫鱼	规格（克/尾）	33	35.7	36	28
时间 2009年日/月		17/3	1/4	17/3	1/4

注：各组池塘套养花、白鲢100克－150克/尾，150尾－200尾/亩，其中花鲢为白鲢的三分之一到四分之一。适当放养了一部分螃蟹、青鱼。

表2：养殖成本表

		饲料 重量（吨）	饲料 金额（万元）	鱼病防治（万元）	中草药和调水（万元）	电费（万元）	塘租（万元）	鱼种（万元）	总计（万元）
试验组	1号	17.6	5.106	0.12	0.2992	0.2	0.3	0.7366	6.7618
试验组	3号	17	6.255	0.21	0.392	0.148	0.52	0.7685	8.2935
试验组	合计	34.6	11.361	0.33	0.6912	0.348	0.82	1.5051	15.0553
对照组	2号	30.4	8.694	0.18	0.4448	0.3	0.45	1.3052	11.374
对照组	4号								
对照组	合计	30.4	8.694	0.18	0.4448	0.3	0.45	1.3052	11.374

注：1号、2号池塘用料以109为主，而且有预付款利息和现金折扣，3号塘用料以107为主，价格高出500－600元/吨，无预付款利息和现金折扣。

表3：饲料系数及经济效益

	饲料（吨）	吃饲鱼净增重（吨）	饲料系数	总收入（万元）	总成本（万元）	总纯收入（万元）	亩纯收入（万元）	鳊鱼规格（公斤/尾）
1号池	17.6	9.865	1.78	11.24	6.76	4.48	0.448	0.8
3号池	17	9.818	1.73	12.1	8.29	3.81	0.381	0.92
合计	34.6	19.683	1.76	23.34	15.05	8.29	0.415	0.86
2号池	30.4	15.63	1.95	18.22	11.37	6.85	0.457	0.625

好主人宠物食品爱心温暖成都流浪猫狗

好主人宠物食品公司向成都"爱之家流浪动物救助中心"捐赠宠物食品

本报讯（通讯员 刘涛）2月4日，位于成都双流县的"爱之家流浪动物救助中心"里的流浪猫狗们提前过起了新年。成都好主人宠物食品股份有限公司为它们送去了新年大礼——价值近2万元的宠物食品，其中还包括宠物食品中的"奢侈品"猫狗罐头食品，让这些曾经饱受饥寒之苦的小动物们在节日期间可以享受一顿美味可口的新年大餐。

4日下午，好主人公司把满载一车的犬、猫粮运送到位于成都双流柑梓村的"成都爱之家流浪动物救助中心"，在新年即将到来之际给这里的流浪动物们送来了节日大餐。"爱之家"负责人陈运莲女士和救助中心的义工们早早就等候在了大门口，当接过捐赠的宠物食品时，她激动地说，"感谢好主人的慷慨捐助，这是我们中心今年春节收到的第一份厚礼！"

作为国内宠物食品领军企业，好主人公司多年来不仅致力于优质宠物食品的研发、生产和销售，更秉承"关爱生命、和谐社会"的企业宗旨以及"关爱来自好主人"的企业理念，把来自好主人的关爱散播到每个需要帮助的角落，义不容辞地承担起一个爱心企业的社会责任。"爱之家"是好主人公司长年捐助的对象之一，作为一家民间流浪动物救助机构，目前已经收留800余只流浪猫狗，且数量还在不断增加。面对日益增多的食物需求量，"爱之家"也面临着巨大的压力，好主人公司则一直在默默地援助这些流浪动物，为"爱之家"提供了大量的帮助。

"正是因为有了众多爱心人士与爱心企业的共同关爱，才为这些弱小生命重新搭建起生命的希望，希望我们的社会因为爱心而变得更和谐，好主人公司也会一如既往地履行关爱的承诺。"好主人公司相关负责人希望通过媒体，呼吁更多的企业和爱心人士来关心这些流浪动物的生存状况，为社会和谐贡献一份力量。

捐赠现场

新闻速递

强化管理 提高经营水平

本报讯（通讯员 朱孝弟 李万玲 饶珍 廖科伟）新年伊始，捷报频传。海南通威于2009年4月1日起建立并运行食品安全和质量管理双体系，经过近10个月的运行实践与完善，2010年1月一次性通过了北京华思联认证中心的审核认证，获得了食品安全管理体系认证证书及质量管理体系认证证书。2月初，长春通威、揭阳通威也收到了中国质量方圆认证中心颁发的《食品安全管理体系认证证书》及《质量管理体系认证证书》。这标志着海南通威、长春通威、揭阳通威质量与安全管理水平又上新台阶，产品品质更具保障。

攀枝花通威喜迎新年

本报讯（通讯员 邓丽君）为丰富员工业余生活，展示员工个性特长，近日，攀枝花通威工会组织了一场丰富多彩的文体活动，攀枝花通威总经理郑建伟与全体员工一起进行了拔河、篮球、接力赛、中长跑等比赛活动，场面紧张激烈，热闹非凡。活动结束后，攀枝花通威还隆重举行了2009年度先进个人表彰大会，分别颁发了"生产能手"、"销售明星"、"服务明星"三大奖项。郑总对获奖员工表示祝贺，并希望他们珍惜荣誉，再创佳绩。

厦门通威举行新春演讲比赛

本报讯（通讯员 曾友文）为增强员工凝聚力，充分发挥员工爱企、爱岗的敬业精神，近日，厦门通威组织开展了以"我为通威发展作贡献"为主题的演讲比赛。

比赛中，参赛的32名选手紧密结合公司近年来的发展历程，以饱满的热情、激昂的言语抒发了对通威的无限深情，展现了通威良好的企业形象，用真挚的情感结合自身岗位工作就如何为通威发展添砖加瓦做了保证。选手们激情的演讲赢得了一阵又一阵的掌声，经评委认真、公正的综合测评，分别评出一、二、三名，厦门通威总经理毛云安为获奖选手颁发了奖品。

战严寒 搞技改

本报讯（通讯员 徐青）由于长春通威建厂比较早，在近年来销量不断增加的形势下，产量比较紧张，配料仓不够用，二次粉碎产量、质量严重不足，制约颗粒料产量、质量。长春通威生产部经理程宗荣提出设备改造计划，经长春通威总经办研究决定，在减少投资情况下，增加配料仓，给二次粉料增加分级筛，并上报通威股份管理总部批准。

2010年1月，是东北最寒冷的时候，设备、材料一进公司，抢在生产空闲时间，设备改造之战立即开始。首先是楼板凿洞，这是一项艰巨工程，长春通威为节约费用，没有外雇工程人员，生产部员工冒严寒，用大锤、铁锹、气割凿开六个标准洞，部分员工手、臂震麻木或受伤了，大家就轮流开战直至工程完成。其次，机电人员在确保安全的情况下，进行高空吊装作业，焊接仓壁、料管，吊装设备，串线、接线，完成了增加两个配料仓，二次粉碎增加三个分级筛，加一个刮板机等设备改造。长春通威技改工程在严寒中拉开，并节约一大笔费用，为2010年长春通威产销量再创新高打下了坚实的基础。

专家坐诊 把脉新人

本报讯（通讯员 刘旋）2月2日，通威水产科技公司基因小组、生物质能小组在通威水产科技园组织召开了"2010年研究项目开题报告会"。通威水产科技公司总经理罗国强、研究中心主任吴江、通威股份药物研究所及水产研究所多位专家等作为嘉宾评委出席。

报告会上，通威水产科技公司各实验室技术新人讲解得认真细致，各专家对各研究课题从形式和内容上都提出了中肯的意见，使这些年轻的技术人员受到了深刻启发，对课题的实施有了新思路，更明确了今后的研究方向。罗总指出，这样的开题报告会对于通威水产科技公司来说是开创性的，应该多开，不仅可以讨论出新思路、新课题，还可以为公司锻炼、储备更多年轻而有活力的研究人员，同时对如何打造水产科技公司的科技队伍也是很好的探索。