



# 谱写乡村全面振兴“渔光新曲”

## 广东省阳江市、湖北省天门市、江苏省南京市浦口区领导莅临通威考察交流

通威紧跟国家乡村振兴战略,秉承“致富一方经济,造福一方百姓”的理念,充分利用光伏项目25年租地周期的优势,融资优势,精造适合“渔光一体”养殖品种,推动水产养殖产业升级,实现渔业与光伏发电高效协同发展。“渔光一体”新模式,吸引了广东省阳江市、湖北省天门市、江苏省南京市浦口区领导调研考察,寻找合作切入点,探索合作新模式,共建良性产业生态,实现共赢发展。

记者 钟继辉 通讯员 翁佳妮 钟美麟



广东省阳江市委常委、副市长孙波与通威股份副董事长严虎座谈交流



通威新能源与江苏省南京市浦口区签署合作协议

### 协同发展 共创美好未来

6月27日,广东省阳江市委常委、副市长孙波一行莅临通威考察交流。通威股份副董事长严虎热情接待并座谈。通威新能源总经理邓卫平、北京公司总经理路广军、渔业事业部总经理李显良等陪同。

座谈期间,孙波常委对阳江市的独特优势与发展蓝图进行了详细介绍,阳江市不仅有优越的地理条件,更汇聚了丰富的自然资源,铸就了坚实的产业基石。当前,阳江市正积极抓住广东省建设现代化海洋牧场的重大机遇,全力推进海洋牧场及深远海养殖的蓬勃发展。阳江市始终秉持推动新能源产业和渔业养殖产业持续健康发展的决心,积极寻求与通威达成更加紧密的战略合作。期待双方携手共进,共同推动阳江市向高质量发展的新阶段迈进,实现互利共赢、共同发展。

严董对阳江市市委市政府长期以来对通威的关注与支持表示衷心感谢,并表示,通威始终秉持“水产+光伏”双链路产业发展战略,坚定看好该领域的发展潜力与广阔前景。通威期待与阳江市开展更为深入、广泛的合作。在进一步发挥企业优势的同时,借助阳江市丰富的资源和独特优势,共同探索双产业协同发展之路,携手共创美好未来,为新能源产业的繁荣发展贡献更多力量。

目前,通威投资的阳江200MW新型渔光科技现代海洋渔业产业园项目按计划有序推进。该项目作为广东省海洋渔业跨县集群省级现代产业园(阳江市)的重点项目,规划建设三产融合的新型“渔光一体”现代海洋渔业养殖项目。

### 深化合作 助力产业升级

6月17日,湖北省天门市委书记纪道清一行莅临通威考察交流,通威新能源总经理邓卫平、北京公司总经理路广军、渔业事业部总经理李显良热情接待。

座谈会上,双方就进一步深化项目合作,共同推动天门市高质量发展进行了深入交流。邓总对纪道清书记一行的来访表示热烈欢迎,对天门市各级领导对通威新能源的大力支持表示衷心感谢,并详细介绍了天门“渔光一体”三产融合项目的推进情况,该项目正在积极探索更加科学、全面且多元化的实施方案,实现经济效益与社会效益的双赢。希望能与天门市政府开展更加紧密、高效的,充分发挥通威“双绿色”产业优势,共同发掘和利用天门的丰富资源,推动更多优质项目的落地与实施。双方的合作将有助于促进天门当地经济的可持续发展,同时也将为通威新能源的未来发展注入新的活力。

纪道清书记对通威天门“渔光一体”项目的规模与成效给予了高度评价,并表示,通威新能源通过创新驱动,成功将光伏与渔业相结合,不仅提高了土地的综合利用率,还实现了环保与经济的双赢,为天门市的可持续发展树立了典范。通威作为新能源行业的领军企业,拥有强大的技术实力和市场竞争能力,天门市政府将为通威新能源提供更加优质的营商环境。希望继续深化与通威的合作,共同推进项目建设,加强产业链协作,扩大产业规模,实现产业链的优化升级,推动通威在天门各领域的发展取得更大的突破和更加辉煌的成果。

### 优势互补 合作共赢

6月25日,江苏省南京市浦口区委副书记王振玮一行莅临通威考察交流,通威新能源总经理邓卫平,通威渔业采购部部长潘雪梅,通威渔业渔光养殖负责人周俭,通威新能源渔业事业部总经理李显良,成都通威自动化公司总经理杨辉,通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博等热情接待。

座谈会上,邓总简要介绍了通威“发端于水产、成长于农牧、跨越于新能源”的发展历程,并表示,通威始终秉持“为了生活更美好”的企业愿景,将本着共创、共赢、共同发展的理念,与浦口区在多领域、广范围、深层次探索合作,开辟发展新道路,共同促进可持续绿色养殖、设施渔业的推广发展。

王振玮副书记听取了通威在南京浦口区地区养殖水面流转和综合利用、饲料销售、设施渔业推广及市场开发方面所取得的进展,并表示,浦口区各级部门将进一步提高服务水平,积极为企业解决问题,政企共同努力实现经济高质量发展的目标,对双方未来合作充满信心。

在王振玮副书记、邓卫平总经理、潘雪梅部长见证下,永宁街道与通威新能源签署青虾产业链项目合作协议;汤泉农场与南京通威签署水产种业项目合作协议;宁永公司与南京通威签署现代渔业示范园、水面流转、饲料供应项目合作协议。

未来,双方将以优势互补、合作共赢为方向,充分发挥各自的区位、资源、产业优势,开展高效务实的全方位合作。

### 市场观察

## 速览光伏行业 六月新政策

通讯员 陈红

### 国家发改委等六部委开展风电光伏资源普查

国家发展改革委、国家能源局、自然资源部、生态环境部、中国气象局、国家林草局等六部门联合印发《关于开展风电和光伏发电资源普查试点工作的通知》,将以河北、内蒙古、上海、浙江、西藏、青海为试点,开展风电和光伏发电资源普查试点工作,为准确掌握我国风电和光伏发电资源条件以更大力度推动新能源高质量发展做好准备。此次普查的主要内容包括,摸清开发现状;评估资源禀赋;明确开发条件;评估可开发量。

### 财政部明确补贴已达合理利用小时数的项目停止拨付

6月20日,财政部发布下达关于2024年可再生能源电价附加补助地方资金预算的通知,要求严格按照预算管理要求,尽快将补贴资金拨付至电网企业或公共可再生能源独立电力系统项目企业。

通知要求,优先足额拨付第一批至第三批国家光伏扶贫目录内项目以及50kW及以下装机容量的小型分布式项目截至2024年底所发电量对应的补贴。

同时,对于发电小时数已达到合理利用小时数的项目,补贴资金拨付至合理利用小时数后停止拨付。拨付资金已超过合理利用小时数的项目,应在后续电费结算中予以抵扣,抵扣资金用于补贴其他符合条件的项目。

### 国家能源局将合理引导上游产能建设和释放

6月20日,在“推动高质量发展”系列主题新闻发布会上,国家能源局新能源和可再生能源司司长李创军表示,当前,中国光伏行业竞争非常激烈,为了引导产业健康发展,将采取以下几个方面的措施:

首先,要巩固国内光伏发电的新增装机市场。稳定的国内市场,是我国光伏产业持续健康发展的“基本盘”和“压舱石”。将坚持集中式和分布式发展并重,一方面将加强建设以沙漠、戈壁、荒漠地区为重点的大型风电光伏基地;另一方面,稳妥实施“千家万户沐光行动”,大力发展分布式光伏发电。同时,还要加快建设新能源基础设施网络,提高电网对包括光伏在内的新能源发电的接纳、配置和调控能力。

其次,将加强多部门协调,规范光伏发电产业秩序。会同相关部门组织行业协会适时发布产业规模、产能利用率和市场需求等信息,合理引导光伏上游产能建设和释放,避免低端产能重复建设,努力营造良好的市场环境。

最后,还要持续提升光伏技术创新能力。充分发挥国家能源研发创新平台的引领带动作用,将资源引导向支持先进技术和先进产能的研发与创新,推进高效太阳能电池的关键技术攻关,推动关键基础材料等技术升级。会同有关部门持续加强对光伏产业标准体系建设,强化标准创新引领,促进产业的健康发展。

### 国家能源局出台措施保障新能源消纳

国家能源局印发《关于做好新能源消纳工作保障新能源高质量发展的通知》,针对网源协调发展、调节能力提升、电网资源配置、新能源利用率目标优化等各方关注、亟待完善的重点方向,提出做好消纳工作的4项重点任务,确保新能源大规模发展的同时保持合理利用水平。

加快推进新能源配套电网项目建设,明确为国家布局的大型风电光伏基地、流域水风光一体化基地等重点项目开辟纳规“绿色通道”。积极推进系统调节能力提升和网源协调发展,针对部分新能源和电网项目规划建设时序协调不足、衔接不到位的情况,要求加强新能源与配套电网建设的协同力度。

要充分发挥电网资源配置平台作用,电网企业要进一步提升跨省跨区输电通道输送新能源比例。

要充分发挥电力市场机制作用,加快建设与新能源特性相适应的电力市场机制。

要科学优化新能源利用率目标,充分考虑新能源发展、系统承载力、系统经济性、用户承受能力等因素,统筹确定分地区的利用率目标。部分资源条件较好的地区可适当放宽,原则上不低于90%。

# 奋力打造绿色发展新标杆

## 通威贵港新合智慧渔业产业园项目开工仪式隆重举行



贵港市委常委汪喜华致辞



贵港市港南区委书记陶建全致辞



通威新能源总经理邓卫平致辞



通威贵港新合智慧渔业产业园项目开工仪式现场

本报讯(通讯员 钟美麟)6月19日,通威贵港新合智慧渔业产业园项目开工仪式成功举行。贵港市委常委汪喜华、港南区委书记陶建全,通威新能源总经理邓卫平出席仪式并致辞。通威新能源总经理助理何一弘、陈君,渔业事业部总经理李显良,宾阳通威饲料有限公司总经理魏巍,通威新能源深圳公司常务副总经理袁伟博及相关业务负责人出席。

开工仪式上,汪喜华常委代表贵港市政府对通威贵港新合智慧渔业产业园项目的开工表示热烈祝贺。他指出,通威贵港新合智慧渔业产业园项目的开工,标志着贵港市现代设施渔业全产业链发展又迈出了坚实的一步,这将为周边村民提供就业和增收机会,也必将为贵港设施农业的高质量发展增添新动能。希望通威充分发挥技术优势、管理优势、品牌优势,加快推进项目建设,争取早日建成投产,助推贵港经济社会高质量发展。

各级各有关部门要主动提供服务,积极帮助到贵港投资兴业的解决遇到的问题,打造政策最贴心、办事最省心、投资最安心、服务最暖心、生活最舒心的营商环境,助力企业家们在贵港成就事业、收获梦想。

陶建全书记在致辞中表示,2023年以来,港南区认真按照中央、自治区和贵港部署要求,立足资源优势,把设施农业招商作为头等工作来抓,引进一批链型、基地型、龙头型的项目。截至目前,累计签约农业产业招商项目42个,总投资72.44亿元。其中通威股份新合智慧渔业产业园项目建成投产后,将成为广西乃至全国最大的种苗培育、成蛙养殖、加工和销售等集一体的绿色牛蛙养殖全产业链基地。为加快推进项目建设,全区各级各部门要以务实的工作作风,聚焦项目建设各环节,为项目发展提供全方位、全周期、全链条的服务保障。

同时,希望项目业主精心组织、科学调度,确保项目高标准实施、高效率推进、高质量完工,力争早日建成投产见效。

邓总致辞表示,通威经过42年的稳健发展,始终保持着创新创业的精神。通威贵港新合智慧渔业产业园项目延续通威在渔业和光伏领域的创新理念,将现代农业与清洁能源有机结合,采用“上可发电,下可养殖”的“渔光一体”模式。项目规划建设包括牛蛙养殖基地、尾水处理厂、育苗基地及相关基础设施,在第一期基地上方建设100MW设施农业光伏项目,该模式极大提升了单位土地利用价值,具有显著的经济效益和社会效益。同时,通威将始终坚守实体经济,践行实业报国的初心,力争将该项目打造为区域内乃至全国标杆项目,为港南区乡村振兴和经济高质量发展助力,为构建和谐港南、美丽港南增光添彩。

# 领略渔光魅力 赋能融合发展

通威新能源精彩亮相 2024 上海 SNEC 展会



通威新能源总经理邓卫平与展台工作人员合影留念



渔光物联总经理饶勇接受媒体采访

本报讯(通讯员 吴佳妮 李昕或 晏晓沁)6月15日,为期三天的SNEC第十七届(2024)国际太阳能光伏与智慧能源(上海)展览会圆满收官。与SNEC携手十余年来,通威在展会上持续呈现新发展、新技术、新成果,积极推动光伏产业快速发展。本届SNEC展会,通威光伏新能源产业链产品精彩亮相上海国家会展中心7.2H-F610展区。

在展台沙盘处,观众及媒体对“渔光一体”产生了浓厚兴趣。通威新能源以“光伏改变世界”为核心理念,专注光伏终端投资开发、规划设计、智能运维的全投资流程服务,致力于打造世界级太阳能光伏企业、世界级清洁能源公司和具有全球综合竞争优势的光伏电站综合运营商。通威于全球首创“上可发电、下可养鱼”的“渔光一体”发展模式,通过不断推动“渔光一体”基地规模化、专业化、智能化发展,适度配套发展旅游休闲、观光科普等第三产业,实现一

二三产有机融合的发展模式,打造契合新渔业、新能源、新农村建设的“通威方案”。目前,通威在全国开发建设54座以“渔光一体”为主的光伏电站,累计装机并网规模超过4.07GW。

此外,在“渔光一体”展示沙盘区,巨大的渔光一体智慧云平台屏幕科技感十足,成为观众关注的焦点。大屏显示,已有50多个光伏电站接入渔光一体智慧云平台,采用渔光物联智能运维管理解决方案,电站类型覆盖渔光、地面、农光和分布式,电站建设与运营情况一目了然。据统计,自采用渔光物联智能运维管理解决方案以来,各电站运维工作效率显著提升,巡检工作效率提升近60%,巡检频率降低近50%,故障定位精准率提升近80%,年均挽回发电量损失占总量的1%-2%,有效实现降本增效。

SNEC展会期间,在通威展台,渔光物联总经理饶勇作《渔光一体园区一体化运营》主题分享,详细讲解了“渔光一

体”园区定位定义、特性特点、运营模式,全面展现了渔光物联在“渔光一体”园区专业化运维及智慧化运营的技术优势与经验。饶总在接受媒体采访时表示,渔光物联坚持通威“渔光一体”发展模式,不断推动“渔光一体”基地智能化、专业化、一体化运营,可实现一、二、三产业融合发展。未来,渔光物联将持续坚持以科技创新引领发展,持续深耕渔光一体智能运营领域,助力中国乃至全球绿色能源转型和“双碳”目标的实现。

展会结束后,深圳公司、北京公司组织参展人员召开总结分享会。会上,参展代表不仅交流了对专业技术的新认识,还就如何将新技术、新理念应用到实际工作中展开了热烈讨论。

在深圳公司总结分享会上,深圳公司常务副总经理袁博发言表示,本次展会上展出的内容丰富,要关注市场的新产品和新技术,与光伏行业的技术共同成长。通过与终端板块友商的交



通威新能源深圳公司召开 SNEC 总结分享会

流,可以预见的是,在中东部地区“渔光一体”领域的竞争会越来越激烈,需要加强能源数字化、人工智能等领域的能力提升,力争在市场竞争中脱颖而出。光伏行业的产品更新越来越快,要积极

拓展知识的广度和深度,熟悉新的技术和运行模式。面对巨大的行业压力,希望大家能戒骄戒躁、团结一心,专注提升专业水平和业务能力,共同助力公司持续发展。

法务直通车

## 浅析土地经营权流转业务

通讯员 刘学琴

实践中,“渔光一体”项目的建设运营通常需要租赁农村土地长达20年甚至更长,即以出租方式流转土地经营权。流转过程中,站在风险防控角度,需要注意哪些问题以确保流转合法有效?围绕此焦点,本文将从土地经营权概念、流转程序、流转主体、流转期限四个方面切入,结合业务,探讨如何合法有效流转土地经营权(本文“农村土地”指农民集体所有和国家所有依法由农民集体使用的耕地、林地、草地,以及其他依法用于农业的土地;涉及“流转”一词仅为首次流转,不含二次流转)。

### 一、土地经营权概念

《民法典》第三百四十条规定,土地经营权人有权在合同约定的期限内占有农村土地,自主开展农业生产经营并取得收益。土地经营权作为新时代我国完善农村基本经营制度,进行“三权分置”改革的重要成果,属于用益物权,意味着本集体经济组织成员以外的单位或个人也可以通过流转获得土地经营权。

### 二、土地经营权流转程序

《民法典》第三百三十九条规定,土地承包经营权人可以自主决定依法采取出租、入股或者其他方式向他人流转土地经营权。

#### 1. 承包到户的农村土地

《农村土地承包法》第三十六条规定,承包方可以自主决定依法采取出租(转包)、入股或者其他方式向他人流转土地经营权,并向发包方备案。因此,对于承包到户的农村土地,其经营权流转程序核心为经过承包人同意。

#### 2. 未承包到户的农村土地

《农村土地经营权流转管理办法》第二十九条第(一)款规定,涉及未承包到户集体土地等集体资源的,应当按照法定程序经本集体经济组织成员的村民会议三分之二以上成员或者三分之二以上村民代表的同意,并与集体经济组织签订流转意向协议书。因此,对于未承包到户的农村土地,应当将村民表决作为流转的前置程序,避免因法定程序缺失造成流转合同无效。

### 三、土地经营权流转主体

实务中,遇到流转面积较大涉及多位村民的承包地时,投资者一般通过当地村委会协调沟通流转事宜,并与村委会签订书面的土地经营权流转合同。该情形下,流转主体是村民还是村委会?笔者认为,除荒山、荒沟、荒丘、荒滩等“四荒地”外,土地经营权的流转主体还是村民(承包人)。

首先,我国实行农村土地承包经营制度。农村土地承包采取农村集体经济组织内部的家庭承包方式,不宜采取家庭承包方式的荒山、荒沟、荒丘、荒滩等农村土地,可以采取招标、拍卖、公开协商等方式承包。土地经营权脱胎于土地承包经营权,结合该制度可知,土地经营权的流转主体基本为村民(承包人),仅限“四荒地”的流转主体可以为村民以外的承包单位或个人。

其次,《农村土地承包法》第三十九条规定,流转的收益归承包方所有,任何组织和个人不得擅自截留、扣缴。依据此条,即便流转意向协议书是与村委会签订,流转收益仍应归属全体承包人。

最后,当流转涉及多位村民的承包用地时,投资者难以做到“一对一”与每一位村民磋商,难以保证与每一位村民达成同样的流转条件。此时,全体村民可统一授权给村集体经济自治组织,发挥其引导、协调、沟通作用,代表村民与投资方谈判。

综上,该情形下的流转主体是村民(承包人),村委会可视为村民的代理人。当村委会作为土地经营权流转合同的签约主体时,应注意流转是否经过村民同意、签订合同是否有相应授权证明。

### 四、土地经营权流转期限

《农村土地承包法》第二十一条规定,耕地的承包期为三十年,草地的承包期为三十年至五十年,林地的承包期为三十年至七十年。前款规定的耕地承包期届满后再延长三十年,草地、林地承包期届满后依照前款规定相应延长。《农村土地承包法》第三十八条规定,土地经营权流转期限不得超过承包期的剩余期限。

从交易实际看,2020年某市农村产权交易信息服务网发布了一条土地经营权转让项目信息,其流转年限为28年,从侧面反映了农村土地经营权流转期限原则上遵循承包期限及其剩余期限,而非《民法典》第七百零五条规定的租赁期限不得超过二十年限制。

# 锤炼硬本领 展现新作为

通威新能源勤练内功,赋能公司高质量发展

在国家碳中和目标、乡村振兴战略大背景下,通威以绿色农业和绿色能源两大产业为基础,持续强化“渔光一体”产业协同优势,打造具有通威特色的发展模式。面对新一轮的产业周期和激烈的市场竞争,通威新能源对外借助SNEC展会,进一步展现通威在终端项目开发的强劲实力;对内,组织开展数字化阶段成果汇报会、合规专题培训、渔业知识培训等系列活动,提升员工素质,强化工作能力,赋能公司精益管理,为推动公司高质量发展积蓄力量。

记者 钟继辉 通讯员 王繁荣 翁佳妮



通威新能源召开数字化 2.0 项目阶段性成果汇报会

## 通威新能源 提速冲刺数字化 2.0

6月26日,赛意信息团队对新能源数字化2.0项目进行阶段性成果汇报,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘出席会议,四川华信(集团)会计师事务所合伙人冯渊、通威股份信息部李兆亮等关键用户参会。

会议上,赛意信息汇报了项目进展情况,项目开发、建设和运营的整体规划,详细介绍了业务场景的规划蓝图,并对工程物资管理及未来资产管理的技术实施方案进行了阐释。

赛意信息西区总经理钟华弢及协

同研发产品部总经理李书磊基于总体汇报,进行了补充说明。李总强调,基于通威股份的总体规划,通威新能源标准化数字化2.0建设项目中应保证系统的完整性、独立性,在充分了解新能源特有的业务特性背景下,坚持独立规划原则,搭建一套高效的协同平台。

钟总从项目目标、资源保障、数字化细化、系统支持四个层面进行了深入交流讨论,希望通过与新能源公司的合作,以信息化支撑新能源业务长足发展。

何总发言表示,希望团队在后续工作中更加重视沟通与协作,同时提升专业技能,做好信息协同,实现职能口与经营层双向满意。

邓总总结表示,在信息化执行过程,团队需要更加注重沟通和协同,从而解决系统之间交互的难题以及业务流程存在的痛点。希望大家认识到数据的重要性,努力提升专业技能,协力做好新能源数字化标准化平台。相信通过双方的共同努力,此次项目合作一定能取得成功。

## 北京公司 加强内控管理 筑牢发展根基

6月24日,通威新能源北京公司召开“合同终止的法律规范”为主题的内控管理培训及制度宣贯会。

会上,北京公司综合部法务主管曹敏详细解读《合同终止的法律规范》,深入剖析了合同终止的法定条件,双方协商终止以及单方解除权行使的各个环节,并结合生动的案例,帮助在场员工理解并深刻把握合同终止的法律

规定。北京公司人事行政经理张伦强调了劳动纪律的严肃性,阐述了规范办公秩序对提高工作效率和企业文化建设的重要意义,并对公司相关制度进行了宣贯,要求全体员工在实际工作中严格执行。在财务合规性方面,北京公司财务经理孟盛对费用报销的相关要求进行了全面说明,并强调了费用报销的合规性和及时性,要求全体员工在报销过

程中严格遵守公司规定,确保每一笔费用都能得到合理、合规使用和报销。

通过一系列合规及规章制度培训,进一步强化了公司全体干部员工合规意识,促进公司内控管理再上新台阶。北京公司将通过严格的制度执行和持续的优化改进,确保每一项决策都基于稳健的数据和深入的分析,推动公司不断向前,持续发展。

## 设计公司 拓展知识储备 赋能公司发展

为强化员工渔业养殖知识,推动相关工作顺利开展,6月7日,通威新能源设计公司开展渔业知识专题培训,技术研发部渔业研发工程师邓玉平、王永爽,分别进行了《渔业知识》和《水产基础知识》专题培训。

培训从淡水渔业的情况切入,详细讲解了市场上常见的草鱼、鲫鱼等类

别,介绍了渔业养殖中的智能化现代设施,并特别强调了在具体养殖过程中,要高度重视场地准备、苗种投放和安防等。针对具有竞争优势的通威池塘先进养殖技术,围绕精准组合投喂、均衡增氧、藻菌调控、鱼病防疫等关键技术,逐一进行了图文并茂地讲解。

针对所讲内容,大家积极互动交流,

耐心解答“渔光”相关疑问和问题。现场参训员工认真做笔记,积极互动交流,进一步增加渔业养殖相关知识储备。

通过此次培训,进一步强化了参训员工对公司在渔业方向核心竞争力的认识,大家纷纷表示,在今后工作中,将充分发挥公司优势,灵活运用,推进项目设计工作更加科学合理。



通威新能源北京公司召开合规性专题培训



通威新能源设计公司开展渔业知识专题培训

通威新能源开展“戒骄戒躁 穿越寒冬”诗歌朗诵、主题征文活动

# 坚定理想信念 激发昂扬斗志



通威新能源设计公司举行“戒骄戒躁 穿越寒冬”诗歌朗诵会

## 通威新能源举行“戒骄戒躁 穿越寒冬”诗歌朗诵会

本报讯(通讯员 翁佳妮 方志梅)为增强员工对企业文化核心价值观的理解和认识,丰富员工文化生活,提高文化素养。通威新能源北京公司、设计公司先后举行“戒骄戒躁 穿越寒冬”诗歌朗诵会。通威新能源总经理助理陈君出席诗歌朗诵会,并为获奖选手颁奖。

在北京公司诗歌朗诵会上,来自各部门的12位选手或以深情款款的言辞抒发对通威的炽热爱意,或以雄浑有力的语调表达对光伏行业的坚定信心。他们的精彩演绎为现场观众带来了一场视听盛宴,赢得阵阵热烈掌声。

全体员工通过线上平台,从朗诵内容、语言表达、表现形式及综合素质等多个维度对参赛选手进行打分。最终,来自开发部的谢尚凭借卓越的表现脱颖而出,荣获北京公司诗歌朗诵比赛一等奖,张焯、翟宗露获得二等奖,李媛、翁佳妮和曹敏获得三等奖。

在设计公司诗歌朗诵会上,6名选手精心准备,诗歌朗诵情感饱满、慷慨激昂,充分展现了通威新能源员工良好的精神风貌和对穿越行业周期的坚定信心。

通过此次诗歌朗诵会,积极推动全体员工参与企业文化建设工作,在寓教于乐中,深刻领会刘汉元主席关于“戒骄戒躁 穿越寒冬”的重要指示,激励大家在工作中不断追求卓越,共同为通威光伏事业新发展贡献力量。

面对市场的新变化、新态势,我们要清楚,春夏秋冬自有轮回,市场总是有起有伏,只要心定神定,把握好每一件事情,做好每一项工作,所有通威人、行业同仁一定能够从寒冬跨进严冬,迎来阳光明媚的春天。为贯彻落实集团“戒骄戒躁 穿越寒冬”企业文化建设工作主题,通威新能源积极响应,组织开展了诗歌朗诵、主题征文活动,通过寓教于乐的方式,深刻领会刘汉元主席关于“戒骄戒躁 穿越寒冬”的重要指示,激励大家在工作中不断追求卓越,共同为通威光伏事业新发展贡献力量。

## 戒骄戒躁 在前行中沉淀

□ 渔光物联 李晓斌

在泗洪这片充满活力与希望的的土地上,各项工作正如火如荼地开展着。提围网的劳作与青虾销售的忙碌,共同构成了一幅生动的劳动画卷。

当我们目光投向提围网的场景,那是一幅充满力量与坚韧的画面。养殖户与电站运维人员在烈日下或风雨中,默契配合,有条不紊地操作着。他们没有因为环境的艰苦而有丝毫的懈怠,更没有因为任务的繁重而心生浮躁。每一个动作都带着沉稳与专注,他们深知,只有戒骄戒躁,才能确保工作的顺利进行。

这种沉稳并非天生就有,而是在长期实践中磨砺出来的。他们明白提围网工作急不得,围网的每一处都要固定到位,千里之堤溃于蚁穴,每个细节落实到位都可能造成后面的麻烦。

青虾和鱼的销售同样充满着考验。一方面,市场波动,难以准确把握;另一方面,为保证青虾和鱼的新鲜还有存活率,每天早起记录账目以及对市场价格的把控,都是对大家的考验。记账工作中更是不能急躁,不能因为一天的售卖业绩而沾沾自喜,在保证速度的情况下,也要保证账目的正确性。

戒骄戒躁,是通威文化的重要部分。它时刻提醒我们:无论何时何地,都要保持清醒的头脑和谦逊的态度。在成功面前,不能沾沾自喜,应看到背后的努力和付出,继续前行;在困难面前,不能急躁慌乱,应冷静分析,寻找解决问题的方法。

在企业发展的路上,会遇到各种各样的情况,要以戒骄戒躁为指引,不被外界的喧嚣所干扰,不被内心的浮躁所左右。要以更加坚定的步伐,更加从容的姿态,去迎接未来的挑战。让我们在泗洪这片土地上,继续弘扬戒骄戒躁的精神,为企业繁荣贡献自己的力量。让我们在前行的道路上,不断沉淀,不断升华,书写属于我们的辉煌篇章。

## 光伏行者炼成记

□ 通威新能源深圳公司 向开朝

光伏行者老韩,名韩雷,其实是个90后小伙。在通威工作的8年时间里,他见证了一个又一个光伏项目的建设,逐步从一个刚出校门的学子成长为独当一面的项目经理。

2016年,一个敦实的小伙子来到攀枝花布德光伏电站项目部,他就是刚加入深圳公司的韩雷。一到公司,他就被公司派到这个项目。项目部安排他负责电气安装管理及项目电力送出工程的征地工作。

送出线路工程经过的一个村落,是少数民族聚居地。当地最显著特点就是团结。但这一特点却成了难题,因为该村落相对闭塞,大部分村民上学少,文化知识落后,部分村民提出一些不合理要求,联合一些村民阻止征地工作的推进。韩雷和同事在保证自身安全的前提下,不断向村民讲道理做工作,用真诚的心去换取村民信任。

为完成送出工程的征地任务,他多次拜访几个“钉子户”,宣传补偿政策,做动员工作。在当地村民协助下,他在项目预定工期前完成了外线征地和施工工作,为攀枝花项目的如期并网提供了有力保障,首战告捷。

2020年,疫情暴发,山东沾化项目建设期间,由于疫情管控,项目推进困难重重,他与同事一道,积极协调政府部门,严把技术质量关,高质量完成了国内当时最大的“渔光一体”项目。

八年以来,韩雷始终践行“诚、信、正、一”经营理念和“追求卓越,奉献社会”的企业宗旨,以坚韧的意志和勤恳的态度,创造了一个又一个奇迹!2016,他还仍带青涩,但2024,他已成为一名值得我们为之骄傲的通威人。他用行动展示了只要有积极乐观的心态、坚韧的意志,就没有克服不了的困难、实现不了的目标!



“渔光一体”基地 运维人员提围网

“渔光一体”项目建设现场

## 我以我心度时艰 我以我手创明天

□ 渔光物联 吴志平

排塘光伏电站位于美丽的广西壮族自治区南宁市宾阳县境内,是通威新能源旗下的“渔光一体”光伏发电项目,于2022年7月12日全容量并网成功。一直以来,电站全体员工学习贯彻通威文化,在平凡的岗位上坚守,砥砺前行。

降骤雨突增,防微杜渐。今年以来,广西区域降雨量明显比往年增多,这对光伏电站的月度、年度发电任务带来严峻考验。为减少恶劣天气带来的影响,排塘光伏电站全体运维人员齐心协力,陆续开展了防风、防汛等专项检查,对光伏组件遮挡、光伏支架螺栓松动、排水设施不畅等情况进行了详细排查,累计清理杂草400多亩,紧固组件支架螺栓300多套,疏通排水沟渠6处,极大减少了恶劣天气可能带来的电量损失。

直面寒冬,积极应对。伴随着光伏发电装机规模越来越大,电网消纳能力不足,2024年广西电网陆续开展了调峰限电,对发电企业收益产生了一定影响。排塘光伏电站连续向南宁市供电局电力调度控制中心提交了4次因调峰限电造成的光功率预测准确率不合格的免考申诉,挽回了企业的部分损失。

紧急情况,分秒必争。今年4月、6月,排塘光伏电站为配合电网公司设备消缺和年度检修,110kV安东排线送出线路累计停电2次,全站人员相互配合圆满完成了相关电气倒闸操作,未发生人为误操作、违反调度指令等恶性事件。同时,为做到度电必争,站内值班人员加班加点到深夜4点,完成了110kV线路、35kV集电线路、箱变等一系列设备的恢复送电,无论多

苦多累,大家都咬牙坚持到工作全部完成。

作为电力工作者,特别是一名通威人,运维团队每位成员牢记实干就是“诚、信、正、一”经营理念的具体实践。不惧酷暑、不怕寒冬,发现设备故障,总是第一时间去现场处理。白天,头顶烈日,在太阳下挥洒汗水,火辣的太阳晒伤皮肤是“家常便饭”;夜间,伴随着皎月,在月光下紧急处理缺陷,被蚊虫叮咬起红肿也是“稀松平常”。没有一个人抱怨过,因为这是大家热爱的工作。

我以我心度时艰,我以我手创明天。相信,即使电力行业未来的发展遭遇瓶颈,只要坚守心中的理想,戒骄戒躁,不断去努力创新,踏实肯干,企业的发展会越来越

## 风险控制 筑牢法律防线

□ 通威新能源深圳公司 李泽昱

“寒冬”的本质是加速优胜劣汰的大浪淘沙,通过市场导向和企业内驱力促进技术升级、降本增效,优秀的企业可以凭借技术、成本、产能配套和市场布局等优势,在穿越周期的同时进一步强化自身竞争力。

不论行业如何变化,市场对于好产品的需求始终不变,而通威“诚、信、正、一”的经营理念正是支撑通威人前行的强大精神内核。顺利穿越行业寒冬,各岗位都需要积极贡献力量,法务岗位亦不例外。想要扎扎实实做好每一件事情,“戒骄戒躁”是必须坚持的工作准则。想要确保在前进的道路上稳步前行,首先要做到的就是不断自我审视和反思,也就是所谓的“戒骄”。

风险控制是企业运营的一个重要环节,法务则是风险控制的主力军之一。防患于未然,是企业持续健康发展的关键。因此,当发

现公司内部制度存在漏洞时,主动出击,结合公司的实际管理情况,提出一系列切实可行的建议,成功规避潜在风险。同时,积极开展法律合规专项培训,撰写法律科普文章,帮助同事更好了解法律知识,提升法律素养。

在法务岗位的日常工作中,不躁与不骄同样重要。前端业务开发与后端风险防控的交叉点,是日常工作的主战场。这里既有对业务支撑的及时性要求,还有对法律严谨性的坚守。不仅需要前端业务开发给予充分的支持和理解,还要在风险防控方面坚守底线绝不退让。因此,保持冷静,拒绝浮躁,对法务而言尤为关键。

在推进项目的过程中,对法律风险的把控不容许丝毫松懈,哪怕是一次简单的合同报审,也可能隐藏着巨大的风险。这要求法务岗的我们保持理性、坚守底线,不能因

为时间紧迫或业务推进压力而轻易妥协。

在合同评审时,我们力求精益求精,坚持结合交易背景对文本进行仔细斟酌、反复推敲。不止步于解决开发人员已关注到的问题,更致力于通过模型推导、预设可能产生的风险并设定对应条款,仔细权衡利弊,确保公司权益得到最大程度的保障。同时,我们积极主动与开发部门的同事沟通,了解需求和困难,努力提供及时、有效的法律支撑和尽可能灵活可行的解决方案,以确保项目顺利推进。

道阻且长,行则将至;穿越寒冬,静待花开。过程虽然艰难,但也让我们学会了如何在逆境中坚守初心、砥砺前行。戒骄戒躁,不仅是通威人对待工作的态度,更是通威人对待生活的哲学。我们将继续秉持这种精神,不断前行,迎接未来的每一个新挑战。



通威禄步“渔光一体”项目开工仪式

## 戒骄戒躁 行稳致远

□ 通威新能源深圳公司 梁敬和

2023年11月21日,肇庆市高要区禄步镇迎来了一场备受瞩目的盛事——高要区禄步镇100MWp通威“渔光一体”生态园项目的全面动工仪式。这标志着该项目正式进入工程建设阶段。

经过现场施工队伍紧密地施工,项目取得了显著成效,已完成总工程量的30%。从最初的蓝图设计到初具规模的鱼塘改造成果,每一块鱼塘的规整都见证了项目的稳步推进。在施工初期,项目团队进行了周密规划和布局,明确每个阶段的目标和任务。随着工程建设全面展开,施工队伍严格执行计划,科学安排工期,为项目的顺利进行提供了有力保障。

随着施工不断推进,项目建设各个方面工作均已有序开展:鱼塘改造施工已全面铺开,主体结构已初具规模。为了加快项目进度,还采用了水陆两用挖掘机等一系列先进施工技术和设备。这些成果的取得,不仅得益于施工队伍的辛勤付出,更离不开科学的管理和有效的协调。项目团队的每个人都拿出“中流击水”的劲头,为项目的圆满完成努力拼搏。

然而,在今年4月,一场突如其来的连续性强降雨却给项目团队当头一棒,这场暴雨强度之大更是前所未有。强降雨天气还伴随着8到10级短时大风天气,累

计雨量打破了同期的历史极值,达到了50年一遇的罕见程度。在这样的天气条件下,项目范围内出现了严重的积水现象,道路被淹没,塘基被冲垮。

持续了1个月的强降雨让整个项目停滞不前,原本井然有序的施工现场被雨水冲刷得一片狼藉,现场的机械设备、部分已完成改造的鱼塘都受到了不同程度的损害,这无疑给项目的推进和工期带来了巨大挑战。

为如期完成项目建设,施工团队极力争取时间完成排水,但短时的强降雨导致排水工作功亏一篑,每每在经过两三天不间断抽水,鱼塘水位有见底的希望时,一场暴雨又将两三天的抽水成果全部化为乌有。在面临如此困境之时,项目团队协调相关人员做好疏通排水方案,根据项目实地情况做好施工安排,并实时关注地区的相关气象信息,及时制定加快工程施工的关键路径,积极应对项目开展过程中遇到突发情况。

戒骄戒躁,就是要保持冷静和耐心。在困境面前,不能急躁冒进,更不能盲目冲动。需要冷静分析问题的根源,找到解决问题的关键所在,然后制定出切实可行的计划。必须保持戒骄戒躁的态度,正是这种精神,让项目团队在逆境中找到了前进的动力,也更加坚定保质保量完成项目的决心。

# 唱响安全旋律 守护生命之歌

通威新能源组织开展第23个全国“安全生产月”系列活动



设备维护,护航电站稳定运行

2024年6月是第23个全国“安全生产月”,主题是“人人讲安全,个个会应急——畅通生命通道”。通威新能源组织开展安全生产大家谈、观看安全生产警示教育宣传片、开展应急演练、安全巡检、安规考试等一系列活动,进一步引导各电站运维人员深刻吸取事故教训,树牢安全发展理念,进一步深入贯彻国家、行业安全法规和标准,普及安全知识,强化安全主体责任落实,提升安全监管能力,以防范化解重大风险、及时消除安全隐患、完善安全防范措施、有效遏制生产安全事故为目标,增强全员安全生产意识,切实推动公司安全生产工作。



观看安全警示教育片

## 狠抓执行落地 夯实安全基础

通威新能源直属业务启动“安全生产月”活动

本报讯(通讯员 邓伊芯)6月4日,通威新能源直属业务资产组组织各运维单位、电站站长召开“安全生产月”活动启动仪式,通威新能源直属业务总经理冷刚出席启动仪式。

启动仪式上,冷总宣布“安全生产月”活动启动,并表示,公司始终坚持“安全第一 预防为主”方针,电站运维人员需进一步增强自身安全意识、安全观念,执行“人人讲安全,个个会应急”的安全理念,采用清单管理方式强化日常安全检查工作。资产组应做好各个电站安全检查工作,抓牢抓实“安全、质量、效益”工作主题,并认真贯彻“质量安全事故0发生”的通威质

量目标。

直属业务资产组宣读《安全生产月活动方案》,观看《畅通生命通道》宣传片并组织各运维单位结合本次启动仪式总结分享安全心得,要以“天天安全、月月安全、年年安全”为最终目标并保障电站的安全运行、安全通道畅通。

活动期间,直属业务围绕主题,组织各电站深入学习宣传贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述,推动安全生产十五条措施落地,组织开展畅通生命通道宣传和演练、全国安全宣传咨询日活动、应急演练活动,持续推进安全宣传“五进”工作,筑牢安全生产基石。



通威新能源直属业务启动“安全生产月”活动



维修光伏组件

## 安全生产 大家谈

时时抓 事事抓 长期抓

有人说:“听不进安全第一的劝告,是耳朵的幼稚;不懂得防范为重、责任重于泰山是心灵的幼稚;不深入一线,排除各种安全隐患,还他人以安全则是行为的幼稚。”企业的兴旺发达,离不开每位员工的谨小慎微。“保证安全生产,防患于未然”是为了明天更美好!让我们为了这共同的目标,都行动起来,安全工作时时抓、事事抓、长期抓,永不放松!

——攀枝花光伏电站

高效执行 保障安全

电力生产如果没有安全生产措施的保障,任何人都躲不过“电老虎”的魔爪。电力工作和打仗一样,如果没有安全生产措施作为武器、没有严格的指挥,松松散散、各自为战、不服从指挥,很有可能造成自伤、误伤事故,甚至发生恶性事故,造成不可估量的经济损失。绝不亚于输掉一场战争造成的后果。因此,电力工作就要像军队那样,纪律严明,指挥到位。

——定安光伏电站

安全生产重于泰山

安全生产是电站履行社会责任的重要体现。通过加强安全生产管理,降低安全事故对社会的影响。同时,电站通过安全生产宣传和教育活动,提高员工对安全生产的认识和重视程度,共同营造安全、和谐的社会环境。因此,必须始终牢记“安全生产重于泰山”理念,将其贯穿于电站经营管理的全过程。通过加强安全生产管理、提高员工安全意识、履行社会责任和全员参与等措施,确保电站的安全生产和稳定发展。

——台山光伏电站



紧固螺栓



悬挂“安全生产月”宣传标语



宣传安全生产知识



“安全生产月”签名承诺



日常巡检,消除隐患