



# 打造世界级“绿色硅谷”名片

## 全国工商联副主席、四川省政协副主席、省工商联主席陈放调研永祥新能源

2月,永祥股份四川乐山、内蒙古包头、云南保山三大高纯晶硅基地运行良好,生产稳定,新项目建设有序推进,得到了各地政府领导的高度关注和高度评价,多次走进项目现场指导工作。永祥将继续保持各大基地生产经营的持续稳定,加紧推进新项目又好又快建设,为地方经济社会发展作出更大贡献。

记者 唐黄之 通讯员 杨彦超



陈放主席听取永祥股份发展成果汇报

2月23日,全国工商联副主席、四川省政协副主席、省工商联主席陈放莅临永祥新能源调研。四川省工商联副主席胡寿涛、乐山市政协常委席易凡、五通桥区委书记张国清等领导陪同调研。永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥股份副总经理易继成、永祥新能源副总经理罗周、安环总监杨武明等领导热情接待。

陈放主席一行先后前往了公司展厅、观景平台进行现场调研,详细了解永祥的发展历史、永祥新能源产品市场前景、生产经营情况。李斌表示,永祥新能源作为全球单体产能规模最大、发展速度最快的高纯晶硅生产企业,得益于乐山作为晶硅发源地的资源优势、人才储

备和政策扶持,在电价成本不占优势的情况下,形成业内独一无二的“循环经济产业链”,提高了整体资源利用率,将物料、能量循环与清洁生产充分结合,实现超净排放;同时聚集龙头企业,打通产业链,为国家能源转型战略规划作出积极贡献。

通过实地调研和听取汇报,陈放主席对永祥的企业规模、经营状况、发展规划、技术创新等给予高度评价,并表示,政府各部门应该为企业的发展做好服务,主动解决企业的实际困难和问题,让企业做大做强并持续巩固其世界龙头企业地位。陈放主席鼓励永祥,抓住当前产业发展机遇,乘势而上,紧紧围绕打造“中国绿色硅谷”这一世界级名片,做实做强,从而推动新能源经济圈建设,带动地方经济健康稳步发展。

## 保山市委书记赵德光调研云南通威高纯晶硅

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 林心喻)2月17日,云南省保山市委书记赵德光一行莅临云南通威高纯晶硅项目现场调研,云南通威高纯晶硅指挥长助理刘旭等领导热情接待。

项目现场,赵德光书记实地查看项目质量、安全、文明施工、疫情防控等各项工作。刘旭就项目规划、工程施工进度、质量安全管控等方面作详细汇报,并表示,在市委、市政府的关心和支持下,项目正积极、有序的推进中,将以打造精品工程为目标,在加快项目推进的同时,严格把好质量关、安全关。

通过现场调研和听取汇报,赵德光书记高度肯定了项目的各项推进工作,并表示,市委、市政府高度重视项目建设,希望大家在新的一年里更加时刻紧绷安全弦、严把质量关,继续保持认真踏实、一丝不苟的工作态度,以更大的力度推进项目建设,全力以赴完成好精品工程建设任务,为保山经济发展再添新动力。

## 乐山市市委副书记、市长张彤调研永祥新能源

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 程凤涛)2月20日,乐山市市委副书记、市长张彤莅临永祥新能源调研。乐山市副市长廖克全,五通桥区委书记张国清,区委副书记、区长李良等领导陪同调研,永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥股份副总经理易继成、永祥新能源安全环保总监杨武明等领导热情接待。

张彤市长一行深入永祥新能源二期项目建设现场实地调研。李斌详细汇报了公司生产运行与工程建设情况,并表示,永祥新能源一期项目在春节期间保持正常安全生产,稳定运行。二期项目土建施工、设备招标、材料招标、地管安装等工作均按既定节点有序推进。

通过实地调研和听取汇报,张彤市长对永祥积极响应政府号召,鼓励员工就地过年,加强疫情防控等给予高度肯定,并表示,市区相关部门要积极给予永祥支持和帮助,同时加强园区产业配套,拓展园区光伏产业链条,以点带面,形成光伏产业集群效应,为打造中国“绿色硅谷”贡献更多力量。

# 勇挑重担 激发活力 达成使命

## 永祥股份2020年度表彰大会暨2021年誓师大会成功举行



永祥股份董事长段雍作工作指示

本报讯(记者 龙小龙 唐黄之 通讯员 左伟)2月20日,永祥股份2020年度表彰大会暨2021年誓师大会成功举行。通威股份董事、永祥股份董事长段雍携高管团队出席,永祥股份本部及各子公司部门经理以上干部,获奖员工及团队代表参会。内蒙古通威高纯晶硅、云南通威高纯晶硅通过视频连线并进行同步颁奖。

2020年,永祥股份逆势而上,“一总部三基地”初具规模,高纯晶硅出货量占比达国内22%,首次登顶全球高纯晶硅年度最高产销量,成为晶硅企业“灯塔”。大会对荣获2020年度安全隐患排查能手、安全环保先进个人和部门、清单管理先进个人和团队、拼用活动积极分子、企业文化先进团队、优秀通讯员、优秀班组长、优秀班组、科技创新先进科技工作者和团队、阿米巴优秀个人和优秀团队、工匠英雄、先进个人和十佳标兵、优秀团队等奖项进行了隆重表彰。

会上,段董亲自为“安全信息化标杆奖”、“水处理‘0’排放攻关奖”、“现金营销销量突破奖”、“保险理赔贡献奖”、“质量攻关特别荣誉奖”、“科技创新贡献奖”、“满产满销价值营销奖”获奖团队颁奖,并向永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅、永祥硅材料、永祥光伏科技总经理袁中华颁发了“董事长特别奖”。

会议进行了经营目标责任书签订仪式,段董分别与永祥股份各子公司及管理平台各体系负责人签订了2021年经营目标责任书,各公司负责人进行了表态发言。随后,全体管理班子人员在段董的带领下,大家斗志昂扬齐声宣誓,“困难面前顶在前,任务面前站在前,挑战面前冲在前!勇挑重担,激发活力,达成使命!”

段董指出,碳中和、低碳、零碳经济催生的经济和社会大转型已经全面开启,光伏行业的春天来临,永祥也将迎来蓬勃发展的春天,不断发展壮大,需要越来越多的优秀人才和有志之士一起奋斗,助推全球能源结构转型,为人类生活更美好贡献力量。公司为全员提供了良好的发展平台和职业晋升通道,面向未来,抓住机遇,希望全体永祥人全力以赴,不忘初心使命,以满腔热血和激情投入到工作中,必定得到更多的成长与收获,实现人生价值。

# 同心坚守 暖心过年

## 《人民日报》、新华社等权威主流媒体聚焦永祥股份春节期间生产、建设

2月,永祥股份四川乐山、内蒙古包头两大高纯晶硅基地保持安全、高效运行,云南保山高纯晶硅基地项目建设如火如荼,得到了社会、媒体的高度关注。《人民日报》、新华社、《内蒙古日报》《包头日报》《包头晚报》等媒体《就地过年待春归》栏目专题聚焦内蒙古通威高纯晶硅员工坚守岗位就地过年;《乐山日报》两次聚焦永祥乐山高纯晶硅新项目建设及春节坚守岗位,给予了永祥发展成绩高度肯定。



主流媒体聚焦内蒙古通威高纯晶硅“就地过年”暖心举措

杜总在采访中表示,为了让像张杰一样不能回家过年的100位外地员工过一个安心年,公司不仅为员工发放包括米、坚果、超市购物卡等在内的新春礼包,还为就地过年员工远在家乡的亲属发放专属红包。除夕之夜,组织开展“我在坚守、让爱回家”活动,安排留守员工共吃年夜饭,共看春晚,现场与家人进行视频连线,通过“云”团圆,让身处异地的双方都能过好年,春节团相伴,他乡即故乡。未来,内蒙古通威高纯晶硅将持续践行企业文化,用实际行动增强员工的幸福感和归属感。

## 建设不停工 新项目快速推进

2月9日,《乐山日报》头版头条聚焦永祥新项目建设,以“夯实中国绿色硅谷龙头地位——永祥新能源高纯晶硅二期建设迅速推进”为题,详细介绍永祥新能源二期项目建设进展,关注公司发展。

报道指出,自2020年11月正式进入全面建设阶段以来,永祥新能源项目进展一切顺利,2021年底达产达标,届时,永祥股份在乐山将拥有近11万吨高纯晶硅产能,可进一步夯实公司在全球行业内的领先地位。永祥新能源的自信来源于二期项目采用在世界上继续保持领先地位的第六代永祥法生产工艺,同时越来越多的光电信息行业龙头项目正相继落户乐山“中国绿色硅谷”,集聚效

应进一步凸显。2月19日,《乐山日报》再次聚焦永祥发展,以“永祥人坚守岗位迎新春”为题,详细介绍永祥股份积极响应政府“就地过年”的号召,坚守岗位,保障节日期间安全生产,为推动公司生产经营再上新台阶作出更大的贡献。

报道中指出,2月12日,正月初一,位于五通桥区新型工业基地的永祥新能源高纯晶硅一期依然满负荷运转,二期项目建设得如火如荼。为赶工期、抗疫情,不少永祥员工坚守在厂区内、项目上,把企业当“家”,在“家”中过年。这些永祥人在公司度过了一个“不一样”的春节,正是有了他们的坚守,为公司安全生产和项目建设保驾护航作出了积极贡献。

## 生产稳定运行 就地过年待春归

2月9日,《人民日报》、新华社、《内蒙古日报》《包头日报》《包头晚报》等媒体《就地过年待春归》栏目聚焦内蒙古通威高纯晶硅员工坚守岗位就地过年,报道了内蒙古通威高纯晶硅关爱员工的家文化。内蒙古通威高纯晶硅总经理助理、工会主席杜春云接受记者采访。

报道中写道,内蒙古通威高纯晶硅生产部回收工段长张杰是今年坚守岗位,就地过年的公司员工之一,参加工作12年以来,这是他第一次不能回四川乐山老家过年。“现在通讯发达了,可以多和家人视频聊天,回不去也不要紧的。”他说,过年期间他除了会在公司值守,确保正常生产外,还想抽空出门逛逛,感受一下北方的春节氛围,是一种不错的体验。

## 包头市昆都仑区委书记廉冬调研内蒙古通威高纯晶硅

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 许文娟)2月20日,包头市昆都仑区委书记廉冬莅临内蒙古通威高纯晶硅调研,区委副书记刘小平陪同调研。内蒙古通威高纯晶硅总经理助理胡瑾等领导热情接待。

调研中,胡总就公司新建项目规划、上报审批等工作进行汇报,并表示,二期项目将秉持五个全新的理念,科学布局,提升资源利用和投资效益,将创新技术成功运用于实践,转化为强大的生产力,通过创新技术的成果转换、智慧工厂的管理、高质量的晶硅产品、领先的成本优势,综合构建强大的核心竞争力。

廉冬书记向奋战在一线的工作人员送上新春问候和美好祝福,并详细了解新项目建设进展,现场指导,研究解决项目建设中遇到的困难与问题,提出具体思路和举措。廉书记表示,公司发展速度快、规模大、技术含量高,区委、区政府将配合公司积极协调相关事宜,毫不动摇地鼓励、支持、引导内蒙古通威高纯晶硅发展壮大,助力地区经济社会发展。

2021 开门红

2月20日,永祥股份2020年度表彰大会暨2021年誓师大会成功举行。会议的举行标志着永祥在总结2020年成功经验同时,正式宣告全体永祥人将迅速调整状态,全面开启新一年的各项工作。会上,永祥股份董事长段雍指出,每一年年初公司都会举行工作总结与表彰大会,充分彰显了“崇尚英雄、表彰英雄、学习英雄、争当英雄”的理念和文化氛围。获奖员工和团队只是全体永祥人的代表和缩影,此刻无数的英雄们仍然奋战在生产一线和工作岗位上,衷心感谢大家的辛勤付出。今年的奖项中增加了科技创新先进科技工作者和团队、工匠英雄奖,充分展现了公司对科技创新人才和英雄员工的高度重视。回顾2020年,永祥人战疫情,抗洪灾,面对种种不利因素,在全体英雄员工和英雄团队的共同努力下,取得了最终的胜利,并首次登顶全球高纯晶硅年度最高产销量,正是有了全体英雄员工的努力和付出,赢得了属于自己的地位和尊严。

# 困难面前顶在前 挑战面前冲在前!

## 永祥股份以新作为、新气象、新举措全面开启新一年工作

会上,段董强调,“实力代表尊严”,面对激烈的行业竞争,只有通过不断的技术创新和降本增效,才能立足。目标责任书已签订,现在只讨论如何实现和落实目标的措施和方法,一切皆有可能,努力去做。“安全是所有工作的前提”,面对良好的市场前景,唯有以做好日常安全生产作为支撑,才有能力去把握机会,安全生产工作要以刮骨疗伤的勇气开展,要时刻秉承“小事件、大作为”的理念,高度重视每个生产环节和操作,坚持做好每一次隐患排查、JCC、标准清单,干部员工全身心参与,实现同频共振,保障生产装置的长周期安全稳定运行。



永祥股份董事长段雍带领高管团队宣誓

去夯实推动主流文化,建立自信与荣誉感、归属感。加强地方外部媒体资源维护与舆情管控,修路搭桥,塑形于外;根基:通过开展各种形式的技能比武、标杆评比等活动,弘扬永祥铁军精神,崇尚英雄、表彰英雄、争做英雄。

在具体措施上,永祥一是强化内驱力。紧密围绕永祥特色阿米巴经营哲学落地,阿米巴经营分析、六型班组建设、执行打造等方面活动;持续加强安全文化建设,开展安康杯竞赛,组织各项应急演练、推进清单管理、五法宝应用等等,以“刮骨疗毒的勇气”落实本质安全,创新开展各项专项行动,积极塑造安全绿色低碳发展形象;围绕质量周/月、技术专题等方面开展讲文化、用文化。对标研讨,消除痛点难点;打造精品工程等各种活动。二是赋能再提升。聚焦智慧化工厂打造。开展劳动纪律、军训、大讲堂、主题学习、主题大赛、专项培训、沙龙研讨、人才交流等各种活动,体现文化赋能助力员工素质及工作再提升。三是构筑同心圆。积极开展党建民主生活、党政工联合开展的员工关爱、慰问访谈关怀、交心会、生日会、植树节、欢乐跑等各项文化主题活动。激活“英雄”基因,锻造英雄团队。

**新作为** 关键词:亮剑出击

永祥股份成功召开2020年度表彰大会暨2021年誓师大会同时,永祥股份各子公司均召开各公司级表彰及誓师大会,明确2021年奋斗目标、方向。

2月22日,永祥树脂2021年生产经营动员大会成功举行。永祥股份总经理李斌出席并作工作指示。

李总强调,2021年面临氯碱市场竞争格局和价格走势的变化,为了公司的长足发展和进步,全员要打破传统思路,转变观念。人的潜力、装置的优化、设备的改进永无止境,团队的战斗力更是无穷。实力代表尊严,要具备专业能力、敬业精神、学习能力和创新意识,把工作做得卓有成效、与众不同才有尊严。老树要发新芽,老企业也要焕发青春。通过意识和观念的转变,真正把永祥树脂带领得有战斗力、有朝气和活力。

2月19日,永祥多晶硅成功举行主题为“砥砺前行,亮剑出击,回归王者”的2020年度表彰大会及2021年度誓师大会。永祥股份副总经理杜炳胜、永祥多晶硅总经理刘逸枫出席,公司副段长及以上管理干部、获奖团队和个人代表参加会议。

杜总指出,成绩已成为过去,唯有活在当下,努力攀登才能迎接最耀眼的曙光。经历2020年自然灾害的洗礼,团队的筋骨更加强壮,2021年公司上下要牢固树立“只做第一”的理念,以班组为着力点,以“19大类攻关项目”为主线,紧盯指标,按照既定措施狠抓执行,逐步化压力为大步前行的动力。路虽远,走下去,定能抵达。

2月20日,永祥新材料2020年度表彰大会暨2021年挑战指标宣贯会成功举行。永祥股份副总经理杜炳胜,永祥新材料副总经理廖万能等领导出席,各部门、工段管理干部、工程师及获奖人员参会。

杜总指出,2021年公司要继续秉承“干在实处,走在前列”的思想,高标准、严要求,跳起摸高、飞起摸高;要具备敢于挑战的精神和拥有只争第一的竞赛意识,主动制定高目标,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作。

**新气象** 关键词:开门红

永祥股份积极响应国家就地过年的号召,为鼓励员工,公司制定了相关激励补贴政策,员工留岗率近90%。同时,加强安全管理,春节期间保持了正常安全生产,稳定运行,永祥各子公司均取得好成绩,实现新春“开门红”。

永祥新能源自1月份以来,已生产高纯晶硅超5000吨。在全球绿色能源经济大环境向好的情况下,1月产销两旺,实现了开门红。二期项目于2020年11月10日打下第一根桩,44个装置主项,已开工25个。目前土建施工进度完成约30%,设备招标完成约95%、材料招标完成约70%、地管安装完成约95%。进展顺利。

内蒙古通威高纯晶硅装置安全稳定运行,牢牢扭住安全生产目标,聚焦主动作为,履职尽责,一期稳中求进,二期风清气正,打造精品工程。1月份以来,内蒙古通威高纯晶硅月度产量超月度挑战目标,产品表金属攻关成效显著,表金属含量下降18.6%;率先完成方硅芯质量攻关,大幅提高了粉料利用价值;率先实现碳头料提质单晶疏松

料,并在下游验证通过;产品质量获得客户点赞;二期工程的各项筹备工作正在有条不紊的进行中,内蒙古通威高纯晶硅正在全方位高质量发展。

永祥多晶硅在“安全至上、品质营销、高效经营、日清日结”十六字经营方针指引下,定计划、明措施、强执行,设立年度英雄挑战攻关项目六大类十九项,针对公司目前经营中的“瓶颈”环节全面展开攻关,目前公司硅料电阻率大幅提升;同时通过“双2”管控,目前60%单晶表金属已进入2时代,方硅芯使用比例达到70%!

永祥树脂保持设备运行最佳状态,1月烧碱产量完成年初目标的101.1%;PVC产量完成年初目标的112.4%,产品质量持续维持在最高水平。永祥硅材料以步入光伏行业发展的历史机遇期为契机,以“说到做到”的战斗气势,奋进新发展阶段。2021年第一个月,永祥硅材料公司产量目标完成104.34%,挑战目标完成101.36%,质量目标完成101.16%,挑战目标完成100.62%,实现生产经营“开门红”。



永祥股份副总经理杜炳胜带领永祥多晶硅团队宣誓



永祥树脂2021年生产经营动员大会现场

**新举措** 关键词:塑形铸魂

2月,永祥股份正式发布了2021年度企业文化建设实施方案,明确了“持续赋能、创新传播、塑形铸魂”的总体思路。

2020年,永祥在集团企业文化领导小组指导下,“聚势聚焦、执行到位、高效经营”,紧密围绕永祥股份“十六字”方针,扎扎实实地开展工作,进一步将文化内化于心,外化于行,助推公司成就了全球高纯晶硅龙头地位,引领行业健康发展。

2021年,永祥将进一步强化执行,继续贯彻落实“科技创新,文化引领;双轮驱动,高效经营”经营管理思路,以“永祥特色阿米巴经营哲学”为行动指南,进一步激活企业内驱力,落地于实践,塑造永祥安全、

环保、智慧化、绿色高质量发展的新时代工业形象,进一步筑牢全球高纯晶硅龙头地位。

2021年,永祥将以“标准、平面、视频、渠道、根基”为文化建设关键词。标准:三大基地,文化归一。要求月月有主题,按照月度模板归类,在体现永祥板块整齐划一的文化氛围情况下,各公司适度创新;平面:塑造“一个IP”。在永祥阿米巴经营哲学基础上,梳理、应用好永祥VI体系,衍生永祥文创;视频:实施双管齐下。一方面以功能性广告片呈现;一方面以更接地气的方式,夯实基础。提升永祥整体形象,提高影响力,为人才引进助力;渠道:拓展传播途径。多方位,多创意,年轻化地



永祥员工在工作中精益求精,确保装置稳定运行



永祥员工严把工程施工质量关

# 崇尚英雄 争做英雄

## 永祥股份举行“终身荣誉员工”授牌仪式

本报讯(记者唐黄之通讯员刘召伦)2月8日,永祥股份举行“终身荣誉员工”授牌仪式。通威股份董事、永祥股份董事长段雍,永祥股份副总经理袁中华,永祥股份安全环保总监罗海钊等领导出席,永祥树脂各部门、车间负责人参加。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华荣获“终身荣誉员工”。

会上,通过视频短片回顾了周总在永祥18年的奋斗历程。永祥树脂常务副总经理杜亦军作为公司代表发言表示,感谢周总18年来对永祥树脂的辛勤付出以及对整个团队的教导和培养。永祥树脂团队将继续保持和发扬

周总留下的精神作风,不辜负期望,迎接挑战,再创佳绩。

周总表示,感谢通威、永祥给予工作岗位和平台,18年以来,亲眼目睹了永祥一步一步发展壮大,能够在永祥大家庭工作和生活,感到非常庆幸和自豪。感谢永祥股份董事会,尤其是段董的包容、帮助和指导,感谢永祥树脂管理团队和全体员工,十几年来理解和支持。在即将退休之际,每每想起在一起挥汗水、一起工作的场景,难免依依不舍,希望全体永祥树脂人在董事会的领导下,在新领导班子的带领下,用心工作、用智慧工作、用只争朝夕的精神工作。

仪式上,段董代表通威集团董事局刘汉元主席、集团崔玉娟总裁向周总表示感谢,同时也代表永祥股份董事会授予周总永祥第一枚“终身荣誉员工”金牌。

段董表示,周总从2003年1月1日以来,陪伴了永祥18年,与永祥人一起披星戴月、攻坚克难,敢挑重担、敢于攻关,让一个装置最小的公司,成功实现了“三分之一的产能,创造同行三倍效益”的市场竞争能力。周总把已经运行20余年的PVC装置,长时间满负荷的运行,离子膜烧碱装置一次性开车成功,一次性达产达标,长期保持稳定,让外国专家竖起大拇指。虽然

经历了“8·18”洪灾,但在没有外国专家的支持和指导下,带领团队独立完成了离子膜的安装工作,一次性投产成功,运行效果比2016年更佳。这些都是周总扎根于现场,和干部员工一起不断的研究、讨论、推演、总结出来的结果。

段董表示,周总的身上集中体现了通威、永祥人的敢于有梦、勇于追梦、勤于圆梦、务实奋斗的精神,这种精神会伴随着永祥树脂再走过无数个18载春秋。希望永祥树脂团队进一步激发英雄基因,创造出更多的惊喜和更好的未来,用行动让永祥树脂的未来走得更稳、走得更好。



授牌仪式现场

# 扬鞭奋蹄再起航 击鼓催征谋新篇

## 永祥股份各公司春节后快速动员,调整状态、明确目标



永祥多晶硅 2021 年经营目标计划措施分解暨“英雄帖”发布会合影

2月,永祥股份各基地、各公司在顺利保障春节期间安全稳定生产、新项目安全有序建设后,迅速调整状态,全面推进新一年的各项工作。永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅领导发挥表率作用,带队深入一线开展检查,强化安全管理;永祥硅材料、云南通威高纯晶硅节后立即召开收心会,动员全体员工立即进入状态,以良好的精神面貌投入到工作;永祥多晶硅发布“英雄帖”,凝聚力量,迎接挑战;永祥树脂明确管理提升方向,稳产增效,创新超越;永祥新材料按计划推进大修,做好各项保障工作。

记者 唐黄之

通讯员 杨彦超 潘爱原 刘召伦 周海容 宁波 田晨怡  
车双雨 孔祥晨 侯永峰 林心喻



永祥新材料年度检修安全大会现场

### 四川乐山基地

#### 永祥新能源 / 技术创新 共建智慧化工厂

2月3日,永祥新能源技术中心顺利通过四川省相关部门共同认定,正式获评“四川省企业技术中心”。

四川省企业技术中心是经过企业申报、市联合推荐、初审评估、专家评审和省经信厅审定后认定,具有较高的权威性。省级企业技术中心的成功申报,标志着公司技术创新能力及创新业绩在四川省技术创新体系中走在了前列,起到积极的引导与示范作用。

自永祥新能源成立以来,公司高度重视企业技术中心建设,不断加大技术中心的资金投入,引进先进实验设备和高端研发人才,使技术中心达到了设施完善、装备先进、功能齐全、管理科学。未来,公司也将进一步完善和健全企业的技术研发体系,加大对自主知识产权的技术开发,掌握核心技术,提高技术创新能力,不断增强企业核心竞争力。

2月19日,节后第二天,为真正履

行节后收心笃行,充分发挥领导带头示范引领作用,永祥新能源组织开展回收工段专项安全检查。永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌、永祥新能源副总经理周罗、安全环保总监杨武明、总经理助理兼生产部长涂大勇等领导参加,属地工段长及相关人员陪同检查。

李总带队先后对回收工段安全信息化应用情况、电子清单使用情况、冰机房、压缩机等事项进行了检查,重点对电子清单使用情况、隐蔽点排查情况和技改工程进行了解。检查过程中,李总指出,智慧化工厂建设是公司的重点工作,是实现本质安全的基本保障,是标准清单化、清单信息化的必要过程,安环部要和属地共同制定清单上线计划,属地要主动参与到清单在线使用的逻辑设计和优化过程中来,实现纸质清单向电子清单平稳过渡,使电子清单能真正为员工减负、为安全赋能、为管理添彩,共同推进智慧化工厂建设。



永祥股份总经理兼永祥新能源总经理李斌带队开展专项安全检查

#### 永祥树脂 / 稳产增效 创新超越

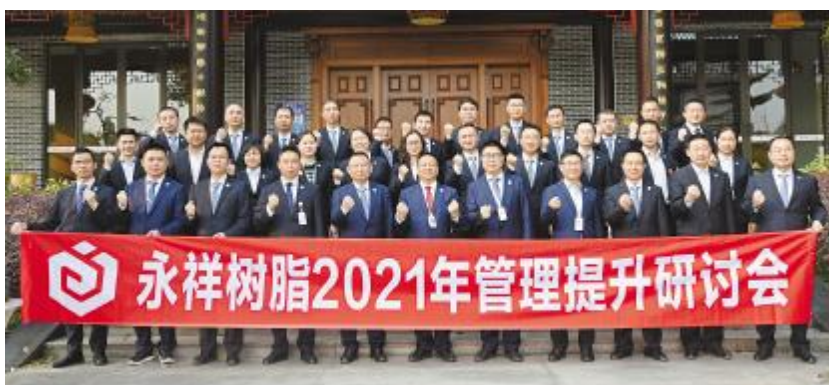
2月23日,永祥树脂2021年管理提升研讨会成功举行。永祥股份总经理李斌、永祥股份安全环保总监罗海钊、永祥树脂常务副总经理杜亦军等领导出席。

会议宣布了永祥树脂2021年经营目标任务,签订了2021年各部门经营目标责任书和氯碱产品销售“军令状”。围绕2021年经营目标的实现分组讨论落地措施,安全管理、生产运行、经营管理分管领导就讨论结果作专项汇报。

杜总表示,2021年公司要以安全管理为主线,以安全标准化为抓手,班组建设、标准化、阿米巴、对标工作齐头并进开展。通过问题导向分析,完善标准;对异常数据进行分析,掌握装置的本质安全。安全管理用闭环的观念审视每一项工作,统一思想,创新方法。面对激烈的市场竞争,做好十足准备,让装置的能力得到满负荷的发挥。李总以“实力代表尊严”为主题,作管理思路分享,并指出,2021年永祥

树脂要围绕“稳产增效,创新超越”开展各项管理工作。在保障安全的前提下,实现2021年经营指标;抓中间、促两头,采购降本、销售提质、生产挖潜;走在前列,进步永无止境,鼓励合理化建议和创新,鼓励想办法、找措施,节约每一分钱;激发团队激情,超越自我。改变观念,迅速行动,拿出行动计划,用实力捍卫尊严!

2月8日,永祥树脂召开2021年安全生产动员大会。永祥股份副总经理兼永祥树脂总经理周宗华出席并作工作指示。周总指出,2021年,公司要围绕“巩固标准,强化执行;安全生产,技术创新”的工作思路,开展各项管理工作。各部门、车间根据负责的义务范围,拟定2021年的降本增效目标、项目、措施并遵照执行,经管部负责督促执行。只有把工作做好、做细,把降本降耗落到实处,形成一种“阿米巴我们在行动”的良好风气,练好内功,降下成本,一定能挺过难关,迎来光明。



永祥树脂 2021 年管理提升研讨会合影



永祥硅材料、永祥光伏科技召开生产管理提升专题会

#### 永祥新材料 / 严格安全管控 认知到位执行到位

为保障年度计划大修的如期进行,2月25日,永祥新材料召开年度检修安全大会。永祥新材料副总经理廖万能、总经理助理李文彬出席。

公司成立大修工作领导小组,对人员分工和具体工作职责明确划分,确保大修工作圆满完成。

检修安全早上,检修执行副组长费明胜就当日重点检修项目进行工作安排,并强调检修安全注意事项,严格执行公司安全管理制度,认知到位、落实到位、执行到位。

廖总指出,安全是所有的前提,安全无小事,安全工作只有起点,没有终点,安全生产责任制必须落到实处。检修过程中,全体员工包括外协人员务必把安全管好、做好,安全措施落实好;安全环境部做好监督管理工作,

每日进行安全检查通报,同时做好外来人员疫情管控;每天按时召开安全早会、日总结会及工作协调会,日清日结,对安全措施落实情况、人员行为、施工环境,大修工作整体进度、质量把控进行汇报,根据实际情况及时调整检修计划,确保年度检修工作顺利完成。

2月19日,永祥新材料组织全体员工开展春节复工安全教育培训。永祥新材料副总经理廖万能、总经理助理李文彬等领导出席培训。培训由安全环境部工程师杜俊桥主讲。会上,廖总强调,安全无小事,管理人员要立即行动起来,发现隐患要立即整改,把所有安全防范措施落实到位,执行到位。各部门必须相互配合,相互支持,共同努力消除事故隐患,筑牢安全防线,确保公司安全事件“0”目标的顺利实现。

#### 永祥硅材料 / 深化安全生产管理 提升技术研发能力

2月18日春节后上班首日,永祥硅材料、永祥光伏科技第一时间召开生产管理提升专题会,就老产线运行、新项目准备工作进行分析讨论。永祥股份副总经理兼永祥硅材料、永祥光伏科技总经理袁中华出席并作工作指示。

会议强调,2021年的安全管理工作任重道远,每位员工都应居安思危,防微杜渐。针对春节后员工精神状态松懈、安全意识薄弱等不利因素,永祥硅材料要充分利用现场培训、宣传展板、云之家等宣传阵地,将安全收心教育培训工作分享给班组和一线员工。安委办要对现场进行作业票检查,对作业信息进行核对,规范作业流程,

保障安全作业,确保员工安全防范意识进一步提高。

2月19日,永祥硅材料召开210单晶硅片新技术攻关讨论会。永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理袁中华、永祥硅材料副总经理张军出席。

袁总指出,要养成员工执行标准的习惯,不允许“差不多”概念出现,通过不断组织攻关会,植入永祥光伏工作不打折扣的基因。生产上务必要拿出强有力的措施来推动改革;继续开展对标工作,通过对标进一步优化工艺。进一步加强员工培训,同时组织标准化操作培训会,不断强化员工操作技能,为技术攻关奠定坚实的基础。

#### 永祥多晶硅 / 品质营销 高效经营

2月8日,永祥多晶硅组织召开了2021年经营目标计划措施分解暨“英雄帖”发布会。永祥股份副总经理杜炳胜,永祥多晶硅副总经理汪云清、安全环保总监牟俊丰、副总工程师冉祥出席,公司各部门工段长及以上管理干部参加会议。

在永祥股份十六字方针的指引下,永祥多晶硅确定了“安全至上、品质营销、高效经营、日清日结”作为2021年开展各项工作的指导思想。会上,安全环保总监牟俊丰汇报了公司2021年安全、环保管控措施;经管部经理余兆汇报了公司2021年经营计划,生产部经理李川围绕经营目标详细汇报了具体措施分解计划,设备动力部经理童建才就2021年设备安全、稳定运行以及维修费用控制措施进行了具体阐述。后处理工段长辛安才代表公

司英雄挑战项目组进行了具体工作规划。汪总、冉总针对2021年具体工作进一步进行了强调和指示。

杜总表示,2021年一是看清形势,要调整情绪,放下包袱,打开思路将危机转化为措施,找准问题。强化责任清单落实,严控重点区域,关键环节做到全覆盖、无死角。二是要确定高目标,全面对标,咬定目标不放松,紧盯存在的问题与短板,及时制定改进措施。三是各工段要在“融”上下功夫,充分运用“大融合”思维,做到相互支持,相互帮助,相互提醒,以点带面激发活力,打造专业性与整体性、协同性相统一的英雄团队。

本月,永祥多晶硅经管部组织召开2月阿米巴经营分析会。会议强调,各巴要对自己的数据较真,数据的分析要细化到班组操作,不断创新,持续找到公司现场改善点,提升公司持续竞争力。

### 内蒙古包头基地

#### 齐抓共管保安全 多措并举保经营

2月9日,内蒙古通威高纯晶硅生产部、经管部组织召开阿米巴目标分解专题总结会。永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中华,永祥股份信息中心总监助理吴志军,内蒙古通威高纯晶硅副总经理张习松、总经理助理杜春云出席。

会上,各巴长就2021年阿米巴目标进行分解并制定措施,目标分解做到量化、数据化、与公司整体目标相关,对其达成的措施按照工段层级、专业层级、班组层级和岗位层级进行分类,明确各层级的职责,真正做到全员参与阿米巴。袁总对生产部阿米巴目标分解思路给予肯定,并表示,通过目标分解,要让大家都知道肩上的责任,明确努力奋斗的方向,通过激励机制的良好运用,激发团队活力,让每一位员工参与到巴的经营管理活动中,让我们的团队时刻保持研究工作的状态,那么我们的潜力就是无穷的。

2月,内蒙古通威高纯晶硅现场巡检清单 JCC(工作循环检查)如火如荼开展。2月11日-17日7天时间内,公司各级领导总计进行60次JCC,过审3215条清单,人员偏离1.2%,标准偏差1.9%,通过JCC保证执行到位,确保了现场的生产安全平稳。

内蒙古通威高纯晶硅副总经理张习松在带队开展清单JCC时,对冷氢化工段装置进行巡检,并强调,巡检人员不仅要会现场操作熟练,还需加强工艺流程、控制参数及设备原理学习,做好工作的同时提升自己。为落实生产部标准化组提出的2月“保平稳、现场履职到位”的主题,与JCC同步开展的还有现场履职检查,在建立履职清单的基础上,标准化组对职能及班长履职清单进行检查。齐抓共管保安全,多措并举保平稳。



内蒙古通威高纯晶硅现场巡检清单 JCC(工作循环检查)如火如荼开展

### 云南保山基地

#### 集中精力 打造精品工程

2月18日,春节假期结束后第一天,云南通威高纯晶硅迅速召开节后收心动员会,动员公司全体员工立即进入状态,以良好的精神面貌投入到工作中去,确保按时完成2021年各项工作任务。永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜出席并作动员发言,各组管理干部参加会议。

杜总指出,2020年云南通威高纯晶硅一期项目落地保山,从无到有,成绩显著。2021年公司全体成员要以时不我待、只争朝夕、“拼命三郎”的精神投入工作中去,沉着应对各项挑战。杜总强调,一是全体干部员工要贯彻落实通威集团董事局刘汉元主席“打造精品工程”的指示,进一步统一思想,迅速行动起来进入工作状态,齐心协力抓好各项工作,确保完成年内投产目标;二是要一手抓建设,一手抓

生产准备,对全年重点任务进行层层分解,细化到周、责任到人,务必抓细抓好;三是各部门要落实目标任务制定情况和执行工作情况,每日一汇报,每月一总结,按标准执行一切工作;四是要明确公司架构和类别,锻造队伍,提升团队战斗力和凝聚力。杜总号召,全体员工要坚持团结协作、拼搏奋进,以百倍的工作投入到工作中去,开拓公司新局面!

2月19日,春节收假后,云南通威高纯晶硅员工已迅速进入正常的工作状态,将返回乐山基地培训。返回前,公司组织员工到项目厂区参观,云南通威高纯晶硅总经理助理闫一夫为员工工作全面讲解,旨在让新员工对公司各标段施工情况进行直观、全方位的认识与了解,让企业文化和精益求精的工作精神根植每一位员工。



云南通威高纯晶硅节后收心动员会现场

牛年春节假期已经画上句号,这个春节,你是怎么度过的呢?

春节期间,永祥股份在岗员工勤勤恳恳、兢兢业业,抓安全、保生产、控质量,构成了一幅幅感人画面,用行动诠释着“爱岗敬业”的真谛,认真践行“我的岗位我负责,我的工作请放心”。

牛年新气象,在迎来春节后全员上班后,我们更应以牛气冲天的豪情,继续不忘初心,围绕“科技创新、文化引领;双轮驱动、高效经营”的经营管理思路,决胜未来可持续发展,拥抱更加美好的明天。



节我在岗

# 我的岗位我负责 我的工作请放心

专注



专注检查电气设备,确保装置稳定运行



牢记肩负的职责使命,扎实推进巡检工作,抓好各项生产措施,用我们的奉献换来大家的安全、欢乐、团圆

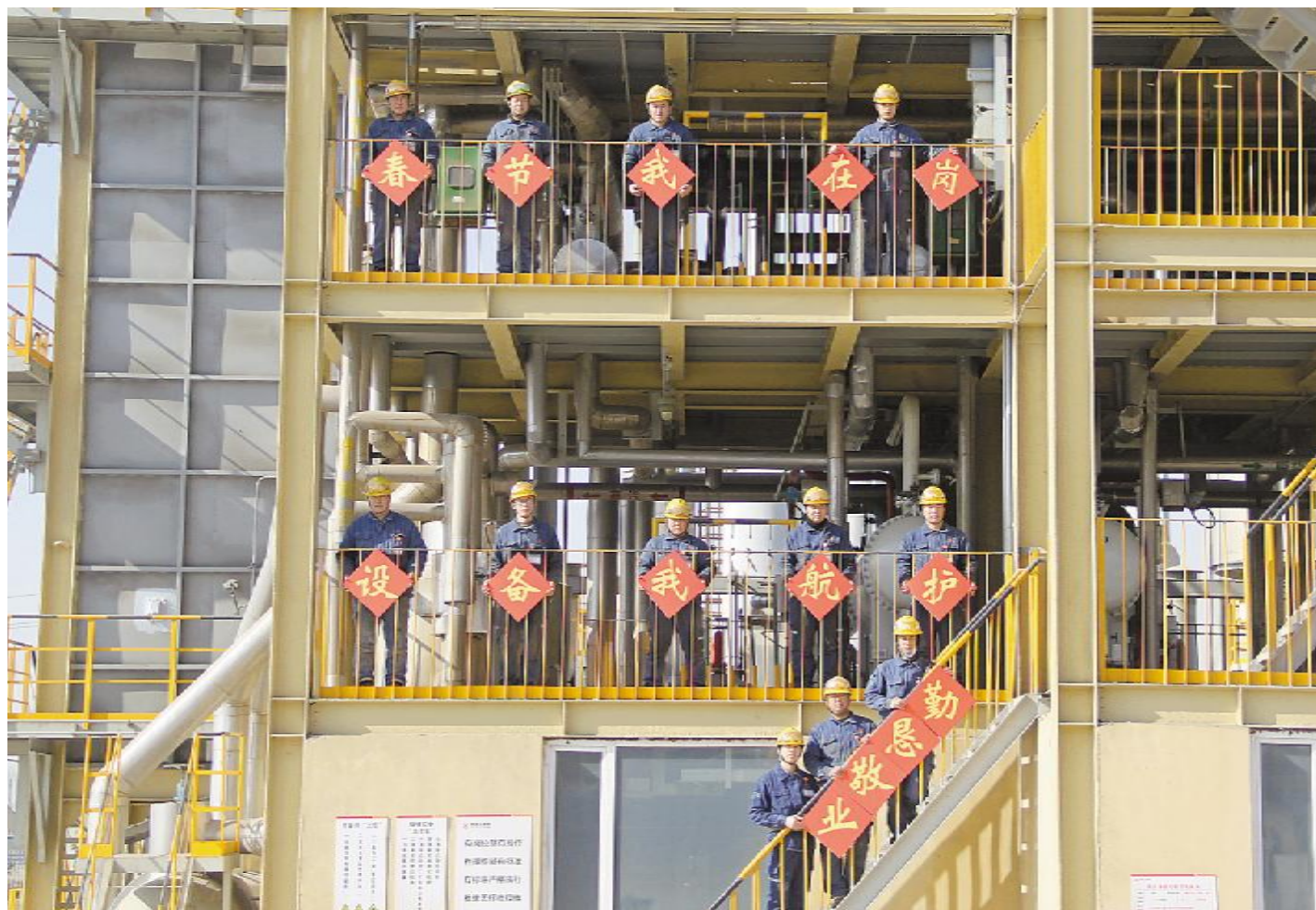


春节我在岗,用心工作,用智慧工作,专注做好生产的“眼睛”



大红灯笼高高挂,春到、福到、好运到,我在内蒙古通威高纯晶硅给您拜年

坚守



当好排头兵,甘作螺丝钉,春节我在岗,设备运行我保障



新年我在岗坚守,我的工作每周而复始地搬运PVC,我会用专业、敬业、精业的工匠精神,做好每一轮堆码



春节我在岗,正是因为他们的坚守才换来了万家团圆、幸福

进步



110KV 祥威变电站场地设备巡检测温



做好“师带徒”,为新项目储备人才添砖加瓦



不放过任何一个机会,用心学习和交流,春节分享最快乐



假期也要教好“徒弟”,让他技能快速提升