



7月31日,2018永祥股份采购、销售年中总结会在通威国际中心成功举行。十一届全国政协常委、全国人大代表、通威股份刘汉元董事长出席会议并作重要指示,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份高管团队及采购、销售体系团队参会。

全面突破 超越未来

2018 永祥股份采购、销售年中总结会成功举行

本报记者 龙小龙 王茜



刘汉元董事长出席并作重要指示



刘汉元董事长与永祥采购销售团队交流

四川省委常委、省纪委书记、省监委主任
王雁飞调研永祥新能源

本报讯(通讯员 朱晨卓)7月19日,四川省委常委、省纪委书记、省监委主任王雁飞莅临永祥新能源项目建设现场调研,四川省纪委书记、办公厅主任王希刚,四川省纪委监委研究室主任徐强,乐山市委书记彭琳,五通桥区委书记张国清陪同调研。永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥新能源总经理助理罗周热情接待并汇报工作。

在工程建设现场,王书记详细了解了永祥高纯晶硅项目投资、建设规模、发展前景等情况,对光伏新能源的发展表示高度关注。李总就工程进度、建成后永祥在新能源行业地位,对地方经济、环境效益做出的贡献等方面作汇报。

通过实地调研和听取汇报,王书记对永祥绿色发展思路表示高度认可,并指出,清洁能源是国家能源战略的重要发展方向,该领域发展前景广阔,希望永祥加大对核心技术的研发和攻关,持续科技创新,保持行业领先地位,以高度的社会使命感为四川绿色经济的高质量发展做出更大的贡献。

包头市政协党组书记、主席张世明调研内蒙古通威高纯晶硅项目

本报讯(通讯员 许文娟)7月20日,包头市政协党组书记、主席张世明莅临内蒙古通威高纯晶硅项目现场调研。包头市政协党组副书记、副主席周志宁,韩建民陪同。永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富热情接待。

甘总介绍,公司在技术方面坚持关键工序的核心技术创新,狠抓安全环保工作,实行精细化管理,新项目投产后,公司的产品纯度进一步提升,部分可达到半导体电子级晶硅水平。项目本着“风清气正,打造精品工程”的理念,在材料、建设方面严格把控质量,在管理方面紧跟发展潮流。

通过实地调研和听取汇报,张主席对公司在建设中所取得的成绩给予充分肯定,并指出,公司的企业文化氛围浓厚,企业管理、安全管控规范有序。希望公司在步入生产阶段后,继续保持技术研发、文化引领、打造精品的发展优势,推动地区光伏产业链和经济的快速发展。

包头市副市长王秀莲一行莅临内蒙古通威高纯晶硅指导工作

本报讯(通讯员 许文娟)7月16日,内蒙古包头市副市长王秀莲一行莅临内蒙古通威高纯晶硅指导工作。永祥股份董事、首席技术官兼内蒙古通威高纯晶硅总经理甘居富热情接待。

内蒙古通威高纯晶硅作为包头市引进的重点项目,自建设以来就得到包头市、区两级政府的高度关注以及大力支持。

在建设现场,王秀莲副市长对工程进度、安全管理十分关注。甘总介绍了项目建设情况,并表示,目前工程整体推进顺利,装置主体结构完成95%。设备安装为当前工作重点,公司将根据装置特点采取相应安装措施,确保工程建设品质。

通过实地参观和听取介绍,王秀莲副市长对公司在建设、技术、文化管理上的实力与地位给予高度肯定,并强调,公司在高效推进工程建设的同时要注重施工现场安全管控。王秀莲副市长要求相关部门要加强协同配合,做好各项对接工作,政企合作确保高效完成工程建设。

引导市场 领跑行业

刘汉元董事长在总结讲话中首先强调了“风清气正”的重要性,并表示,“风清气正”是个人素质的必然要求,是健康心态、职业操守的重要体现,在一个风清气正的团队工作,对员工的职业发展有着积极的帮助。永祥股份的采购、销售团队需要守住0和1的底线,从自己的一言一行做起,主动垂范,成为风清气正团队的参与者、推动者和受益者。

刘汉元董事长表示,回顾永祥股份的采购、销售工作,在标准版本从1.0、2.0到3.0不断升级的基础上,采购团队在质高价优采购原材料,把握市场节奏方面做得非常细致。在销售方面,晶硅、水泥、树脂等主要产品在销售环节实现了优质优价、满产满销。以永祥新材料为例,正是公司将采购、生产、销售这三个环节真正结合起来,实现了有效协调与高效协同,内部得到

提升,对外进行价值营销,帮助公司实现了经营目标,扭亏为盈。

刘汉元董事长强调,永祥股份要在目前采购、销售工作取得的成绩上,继续思考如何形成战略协同,形成产业链上下游企业彼此之间的价值共享;要具有双向思维和换位思考,在采购与销售环节做到极致时兼顾上下游的链条,从而使产业链协作、合作形成更大的共识。同时,综合分析行业的发展趋势与技术路径,未来,永祥股份在晶硅生产环节需要做到极致,积极引导市场、行业的健康发展。刘汉元董事长寄语大家,希望随着乐山、包头两地新项目的建成投产,永祥股份专注晶硅生产环节,发挥核心优势,携手合作伙伴在各自领域做大、做强,相互成就,实现价值共享,构建健康的合作关系,共同迎接光伏发电平价上网时代的早日到来。



在主题培训中,参会人员开展分组研讨

保持优势 全面提升

因工作安排未能出席会议的通威股份褚玉娇董事非常重视本次大会,特别委托大会主持人转达了对永祥采购、销售体系全体同仁的寄语和鼓励。褚玉娇董事表示,近几年来,永祥股份一直在提升全面经营管理水平上狠下功夫,为打造行业世界龙头地位而不懈努力。采购和销售工作在保障永祥股份的装置运行、工艺稳定、

成本优势、市场地位、盈利能力等方面起到了积极的促进作用。面对未来竞争,永祥的采、销工作,要跳出单一环节的视野,结合公司发展目标、综合竞争力、盈利能力、项目投资预期实现、可持续发展的度和广度来思考,并贯穿到各项工作中去。最后,褚玉娇董事祝福大家在未来工作中取得更好、更大的进步!

勇于拼搏 狼性执行

会议上午部分,永祥股份采销系统举行了“狼性执行力”主题培训。通威集团监察部副部长刘曦首先进行了廉洁培训,以生动详实的案例,深入浅出地诠释了通威廉洁文化、监督管理机制、职务失职与渎职的概念,指出“风清气正,气正则心齐,心齐则事成”,并针对采购、销售的关键环节及相关工作事项,提出了可行性建议和意见。

中国知名企业集团的资深营销培训师杨无为则带来了狼性执行力培训。杨老师以十一届全国政协常委、全国人大代表、通威股份刘汉元董事长的讲话开篇:“我们要的是能生存于市场的狼性团队,不是按部就班、不思进取、没有战斗力的绵羊团队!”随后,杨老师以经典案例、《亮剑》影片片段、管理故事等,有力

地诠释了狼性执行的内涵:狼性文化是企业文化中一枝独秀的创举,是一种带有野性的拼搏精神,是对工作、对事业要有“贪性”,保持激情和理性,永无止境地去拼搏、探索。

就执行力问题,现场参会人员结合工作进行头脑风暴,并达成了一致的认识:执行力就是把事干成的能力,是有目标、有计划、有方法、高质量、高效率的按时达成最终目标。

与会人员还分成小组开展实战研讨,充分讨论了执行力的本质内涵、工作结果的真正定义,围绕“打造高效执行四原则”进行模拟分享,通过分享,参会人员如何制定团队至关重要的目标,贯彻引领指标、设计催人奋进的记分牌、建立责任定期汇报机制等关键点有了更深刻的理解。

国家发展改革委运行调节局副局长李云卿调研永祥股份时指出

保持发展优势 继续做大做强



段雍董事长向李云卿副局长介绍永祥股份近年来的发展成果

本报讯(记者 龙小龙)7月2日,国家发改委经济运行调节局副局长李云卿一行莅临永祥股份调研。乐山市委常委、常务副市长黄平林,五通桥区委书记、区长成定彬陪同调研,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥多晶硅执行总经理袁中华热情接待并汇报工作。

李云卿副局长一行首先参观了永祥股份体验中心,了解了永祥在通威新能源产业链中的战略位置,发展历程及历年所取得的荣誉等相关情况,尤其对公司节能技改、能源管理、循环经济、绿色发展表示特别关注。段董就公司切实践行“转型升级、美丽发展”战略,积极参与国家硅材料循环经济综合标准化试点工作,利用聚氯乙烯、晶硅生产的废渣作为生产水泥的原材料,生产水泥过程中产生的余热蒸汽用于晶硅生产,打造化工及新能源循环经济产业链,形成了从“盐卤、烧碱、聚氯

乙烯到电石渣水泥”和“氯化氢、三氯氢硅到高纯晶硅新能源”两条循环经济产业链等方面作了详细汇报。周总在汇报中表示,永祥树脂2016年完成了国家、省支持的离子膜烧碱技改项目,节能效果显著,指标行业领先。袁总汇报了永祥多晶硅通过工艺技术攻关,在能效方面取得的显著成效,晶硅平均综合电耗远低于工信部标准。

随后,李云卿副局长一行参观了永祥硅材料车间,认真察看了新下线的单晶切片产品,了解了市场环境、产品销售等情况,并深入车间参观铸锭、开方等国际先进的装置。得知“531”以来面临光伏新能源行业震荡、产品价格急剧下滑的严峻形势,公司在各级政府的心下,沉着应对,狠练内功,狠抓安全环保,狠抓节能降耗,高质量发展,李云卿副局长给予高度肯定,希望永祥股份再接再厉,保持发展优势,继续做大做强,为新能源产业发展做出更大的贡献。



会议开始前,全体参会人员齐唱《通威之歌》

论剑过招 共谋突破

永祥股份成功召开 2018“双轮驱动”半年工作总结会



本报讯(记者 龙小龙 唐黄之)7月21日,永祥股份2018“双轮驱动”半年工作总结会成功召开,通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍出席,永祥股份全体中高管、子公司“红旗班组”代表以及“阿米巴经营”负责人参加。会议就永祥股份今年上半年、永祥股份“双轮驱动”半年工作进行了总结,并重点就“双轮驱动”工作中的班组建设、“阿米巴经营”进行总结、交流和探讨,取得良好效果,为下一步工作开展奠定了坚实的基础。



项目建设严格按照坚持专业技能和践行工匠精神推进

比学赶超 百花齐放

会上,永祥多晶硅执行总经理袁中华、永祥树脂执行总经理周宗华、永祥新材料总经理杜炳胜、永祥硅材料轮值负责人狄红祥、永祥新能源总经理李斌、内蒙古通威高纯晶硅总经理助理杜春云先后代表本公司就2018年上半年生产经营情况进行了总结,提出了下半年工作计划,永祥

股份安全环保总监罗海韵、永祥股份财务总监周斌分别就管理提升、财务工作进行半年总结汇报。

作为会议重要议程,各子公司推选的班组建设“红旗班组”分别进行了工作展示和分享,其中,永祥新能源、内蒙古通威高纯晶硅两家在建公司的“红旗班组”首次正式亮相,两地

班组建设有力地推动了工程项目建设,更为“开车”投运夯实了生产体系班组团队基础。

班组建设是永祥股份“双轮驱动”重要内容之一,自2017年9月全面开启以来,永祥股份各子公司高度重视,建立示范班,逐步推广,形成了比学赶超、百花齐放的火热局面。

“巴长论剑” 谋定未来

为研讨“阿米巴经营”下一步工作,当天下午大会还举行了“巴长论剑”——阿米巴专项讨论会。

“阿米巴经营”是永祥股份“双轮驱动”的另一个重要的轮子,该项目于2017年10月10日在永祥多晶硅启动。随后,永祥新材料、永祥树脂等公司也陆续导入并有序开展。会上,永祥多晶硅陈永川、永祥

树脂李铭、永祥新材料杨林分别展示了所在“巴”的工作开展情况。通过PPT图片、案例和数据分析,展现了员工从不会到会,从“我要做”到“要做好”的主人翁意识变化,以及各工段、车间工作在员工积极参与下取得的成果。

永祥股份财务总监助理吴志军就“阿米巴经营”推进工作作了系统

性的总结回顾,并就建体系抓培训、强实操看成效等方面提出了指导性意见。

为进一步研讨“阿米巴经营”下一步工作,分析解决“阿米巴”面临的具体困难和瓶颈问题,与会人员现场分组讨论,热烈开展“头脑风暴”,并将小组讨论的成果进行了分享,进一步达成共识,明确了目标和方向。



段雍董事长在2018“双轮驱动”半年工作总结会上强调

迎接挑战 强势突破

段董事长在总结讲话中充分肯定了各公司半年工作成果,高度评价了大家积极开展“双轮驱动”呈现出来的良好态势。段董进一步强调了“双轮驱动”的重要意义和管理内涵,并指出,“双轮驱动”是对永祥三年管理提升的进一步深化,“阿米巴经营”重点是培养懂经营、会管理、能用数据说话的经营管理人才,落脚点在用数据开展工作,结果用数据来呈现;“班组建设”重点是培养班组长等骨干带领基层员工一起成长,夯实基础。永祥管理提升工作推进三年来,已从“做起来”到“顺起来”,下一步将迈向“精起来”、“强起来”。

段董要求各公司要进一步加强企业文化核心价值观的宣贯工作;深入推进管理提升工作,强化安全生产工作;让“阿米巴经营”、班组建设切实落地,真正做到“精、细、强”。以“双轮驱动”夯实基础,让安全环保双翼齐飞,齐心协力将永祥打造成为绿色安全、高质量发展的现代化工厂。

最后,段董以“自助者天助”与大家共勉,并表示,无论市场环境怎样变化,无论面临多大困难,全体永祥人要不间断打破常识判断,不断打造狼性团队,充分激发团队内生力,始终保持相对优势,抓住机遇,迎接挑战,强势突破,再攀高峰!



合影留念

永祥股份“双轮驱动”半年工作回顾

永祥多晶硅“阿米巴”本质安全主题培训会举行。永祥树脂成功召开阿米巴管理启动大会,标志着在永祥多晶硅试点成功的“阿米巴经营”开始向永祥股份其他各子公司推广。永祥股份班组建设半年总结大会召开。会议指出,推进班组建设以来,永祥已取得可喜成绩,但仍有很大的提升空间,希望在以后的工作中能涌现出更多优秀的班组和个人,展现风采,实现价值。

2018年3月



段雍董事长在2017年12月11日的周一升旗仪式首次提出“双轮驱动”

十一届全国政协常委、全国人大代表、通威股份刘汉元董事长,通威股份褚玉娇董事视察永祥股份,对永祥新能源项目建设、精品工程打造,永祥员工在项目建设中展示出的工匠精神给予高度评价。

永祥多晶硅、永祥树脂先后举行“阿米巴”经营交流会和“阿米巴”学习讨论会,总结“阿米巴”在公司落地情况,继续探索、强化“阿米巴”模式在公司生产、经营的运用。

2018年5月



3月15日,永祥多晶硅“阿米巴”本质安全主题培训会上,参会干部进行讨论

2017年12月

通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍就2017年年末工作及2018年工作方向和目标作重要指示,首次提出了“经营+基建”,双轮驱动新发展。永祥股份召开阿米巴模拟经营会议,会议提出,让阿米巴模式落地,培养懂经营会管理用数据说话的管理团队。



3月21日,永祥树脂成功召开阿米巴管理启动大会

2018年4月

永祥股份乐山5万吨高纯晶硅及配套新能源项目(一期2.5万吨项目)厂前区办公大楼主体结构完成封顶;4月6日,永祥股份包头5万吨高纯晶硅及配套新能源项目(一期2.5万吨项目)精馏塔顺利吊装到位;4月19日,乐山项目首节精馏塔顺利完成吊装。项目建设坚持专业技能和工匠精神,推进顺利,努力打造“精品工程”。



内蒙古通威高纯晶硅项目建设现场

2018年6月

永祥股份6月干部学习大会上对每月的“红旗班组”评比环节进行了提档升级,“红旗班组”评比变为各公司待提升班组汇报pk。目的在于鼓励所有班组齐头并进,不做旁观者,全面参与到争先创优的行列中来。

进入7月,一年时间已过半。上半年产销情况如何,下半年工作如何开展,永祥股份各公司纷纷召开半年总结会议,总结成绩、经验,进一步凝心聚力,为下半年冲刺,为全年任务的完成积蓄动能,持续发力。

持续突破 变平凡为非凡

永祥股份各公司积极总结上半年工作,谋划下半年发展,全面完成经营目标

本报记者 唐黄之 通讯员 潘爱原 雍朝 刘召伦 周万江 周海容 吴旭娇 雷佳鑫 徐继勋 程凤涛 许文娟 徐红 李慧峰



永祥多晶硅 2018 半年工作总结会合影留念



永祥新能源半年总结会现场

永祥多晶硅

永不止步 全力以赴迎接挑战

7月20日,永祥多晶硅2018年半年工作总结会在公司办公楼六会议室隆重召开。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥多晶硅执行总经理袁中华,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅副总经理褚东举,永祥股份安全环保总监罗海钊,永祥多晶硅副总经理汪云清,永祥股份财务总监助理陈瑛、吴志军出席会议。

会上,公司生产部、设备动力部、安环部、品管部、市场部、技术部、采购部、人资部、财务部负责人就2018年上半年工作亮点及问题进行了总结汇报。汪总、褚总分别就分管工作进行了总结,并提出了下一步工作计划。

袁总表示,会议进一步让大家看到了公司各项工作的“实”与“变”。“实”在各项工作中有具体数据进行汇报,目标有量化、措施接地气,计划工作不再空洞遥远。“变”则是大家的思路在变、工作方法在变。围绕下半年工作,袁总要求,要快速转变观念;严抓安全不松懈,持续安全高压管理;进一步深化班组建设和“阿米巴经营”;进一步提升产品质量;加大“产业工人”的培养力度;把已经梳理出的降本增效措施,严格落实落地。

最后,段董作重要指示。第一,安全工作永远在路上。对于安全,不怕有问题,最怕看不到问题,找不到隐患,只有找到问题才能找到改进方向。在安全问题上永远没有好,只有始终保持敬畏之心,脚踏实地、战战兢兢不断前行;第二,有数据才有说服力。所有工作的开展必须用“数据的尺子”去测量,找到工作中的差异,及时制定措施进行提升,最终化不可能为可能。第三,坚定信念、保持定力、持续改善。要有“一定能把问题解决”“一定能把事情做成”的强烈愿望,执行到位,落实到位。希望全体干部员工永不满足,永不止步,用最强烈的愿望,最坚定的信念,去迎接光伏产业未来三年时间新秩序、新格局的诞生。

7月,永祥多晶硅还正式启动“晶英领show”培训项目,该项目为期6个月,相比以往培训项目有很大的变化,在方案设计上,将岗位胜任力模型、培训ask体系、认知视窗有效结合,作为本次项目设计的理论基础;在新员工成长路径上遵循多维度进阶逻辑,使新员工认知行业、认知专业、认同公司文化、认知岗位,找到组织归属感,实现新员工从学生到社会人、职业人的快速转变。

永祥树脂

保持危机意识 持续努力追求卓越

7月13日,永祥树脂成功召开2018年半年总结会。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥树脂执行总经理周宗华,永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜,永祥股份安全环保总监罗海钊出席会议,永祥树脂车间主任以上干部参会。

会上,各部门、车间管理人员就2018年上半年工作进行了全面回顾。杜总就下半年销售和采购市场形势进行分析,分别就销售、采购、人行的具体工作思路和工作方法提出指导性意见。

周总在总结讲话中指出,上半年公司产销各个系统通力配合,较好地完成了2018年上半年生产经营任务,无论是产量、消耗、利润以及安全环保等工作都有亮点。周总对下半年工作做了具体部署,要求各级主管要正确引导员工更多地关注自身技能的提升,爱岗敬业,钻研岗位技能,将各项计划落在具体的举措上。

最后,段董作重要讲话,并指出,从2012年到2016年正式完成离子膜技改,从隔膜碱跨入高技术、高科技、先进的德国伍迪离子膜电解槽,从三年的管理提升来实现软件升级,安全环保双翼齐飞,“阿米巴+班组建设”双轮驱动,永祥树脂取得良好成绩。在此前提下,应该继续时刻保持危机意识,战战兢兢如履薄冰的状态。段董强调,要持续努力,变平凡为非凡。从做顺起来到顺起来,再到精起来,强起来。唯有持续的努力才能让公司变得非凡,变得更加优秀。

本月,永祥树脂于23日开展了2018年安全及管理人员年中安全考试。据悉,今年将开展两次安全考试,通过考试让员工熟悉各自日常工作中安全方面相关的法律法规和标准,强化相应法律法规的掌握。7月12日,永祥树脂开展2018年技工等级评定理论考试,拓宽一线操作员工职业发展通道,提升员工操作技能、知识水平,持续促进员工素质提升。



包头市总工会夏季“送清凉”活动在内蒙古通威高纯晶硅启动



永祥新材料半年总结会期间,为“红旗班组”授旗



永祥硅材料开展班组建设评优会



永祥树脂半年总结会现场,参会干部员工齐唱《通威之歌》

内蒙古通威高纯晶硅

营造良好氛围 激发员工建设热情

7月17日,入伏首日,内蒙古包头市总工会2018年夏季“送清凉”活动启动仪式在内蒙古通威高纯晶硅项目现场举行。包头市人大常委副主任、总工会主席王琨,包头市总工会副主席莫日根,昆都仑区委书记张志刚,昆都仑区人大常委会副主任、总工会主席刘前进,内蒙古通威高纯晶硅工会主席傅亦出席仪式。

活动中,各出席领导为公司员工及施工单位工人送上凉茶、防暑药品等,慰问高温下坚守岗位、辛勤工作的职工。内蒙古通威高纯晶硅工会主席傅亦代表公司对包头市总工会此次“送清凉”活动表示感谢,并表示内蒙古通威高纯晶硅自建厂以来,充分发挥企业工会作用,积极开展各项活动和加强员工关怀。接下来,公司工会将积极响应包头市总工会号召,将市总工会建设思路、核心精神融入到企业工会建设,努力创造良好条件,在情感上心系员工,使工会成为员工和公司之间有效沟通、共同发展的桥梁。此次活动,员工切实感受到政

府、企业给予的温暖与关怀,增强了公司员工的凝聚力和向心力,进一步营造了团结互爱的良好企业氛围,激励员工以更加饱满的热情投入到内蒙古通威高纯晶硅工程建设。

本月,内蒙古通威高纯晶硅在永祥多晶硅人行部和生产部的支持与通力合作下,组织了川学习员工进行建制制横班人员顶岗实操。顶岗作业学习使员工尽快掌握所学知识,实现作业技能与生产现场实际相结合、理论学习与岗位作业零距离接触,练就过硬的岗位作业技能。7月6日,内蒙古通威高纯晶硅包头项目部开展“生命至上,安全发展”为主题的安全知识竞赛,各部门及工段50余名员工参加比赛。此次竞赛内容以安全生产法规、安全隐患排查及公司安全生产通用制度为主,现场竞赛分为小组必答和抢答题,竞赛现场气氛热烈,选手们精神饱满。此次活动不仅提高了公司员工的安全意识和安全知识水平、展现企业风采,也加强各部门、工段之间的安全实际操作技能交流,促进公司发展和建设。

永祥新能源

发挥主人翁精神 不断调整做到极致

7月13日,永祥新能源成功举行2018上半年度工作总结暨下半年度工作计划会议。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥股份副总经理、永祥新能源总经理李斌,永祥股份副总经理兼永祥多晶硅副总经理褚东举,永祥股份安全环保总监罗海钊出席会议,公司各部门负责人、各工段长及半年度“工匠之星”“五小”活动先进个人参会。

会上,公司各部门负责人相继总结汇报了2018上半年度工作,提出了下半年度工作计划。会议还就公司2018上半年度“工匠之星”和“五小”活动先进个人进行了表彰。

李总对各部门半年度工作进行深入点评,李总表示,必须在确保安全和质量的前提下稳步推进工程建设。打造新能源精品工程是永祥新能源共同的梦想,在这“筑梦、追梦、圆梦”的过程中,我们既是“编剧”,又是“导演”,既是“演员”,又是“观众”,要一如既往地扮演好自己的角色,建设一个值得为之奋斗和回味的精品工程。

段董认真听取了大家的工作汇报,对永祥新能源上半年工程建设取得的成绩给予了肯定。段董号召,持续努力,变平凡为非凡,从做顺起来到顺起来,到精起来再到强起来。自助者天助,要发挥工程建设主人翁的精神,在过程中不断调整,持续努力开展工作,变平凡为不平凡!

7月,永祥新能源召开六月“红旗班组”评选活动。在评选会上,各参评汇报人在台上用真实事例图片、详尽数据,展示上月的班组建设情况,同时也对班组建设提出了很多积极的想法和思路。经过激烈比拼,安环部消防班、生产部精馏4#班、硅芯制备班清洗班获得六月“红旗班组”称号。

永祥新材料

强势突破 从平凡到非凡

7月14日,永祥新材料2018上半年度管理提升总结会暨下半年度工作计划会成功召开。通威股份董事、永祥股份董事长兼总经理段雍,永祥树脂副总经理、永祥新材料总经理杜炳胜出席会议,公司各部门经理及以上干部、荣获半年度“红旗班组”班长参加会议。

杜总表示,公司紧紧围绕效能提升、价值营销,在“阿米巴+班组建设”双轮驱动下,实现了时间过半,目标过半。下半年,公司要严抓安全环保,强力推进标准化建设,推行精益化管理,内控管理、外拓市场,各级干部要继续夯实基础,将工作做精、做细、做实、做强,为提前完成年度产销挑战目标打下坚实基础。

段董对永祥新材料上半年度取得的优异成绩表示祝贺,并指出,公司各部门上半年度的总结到位,做到了用指标和数据说话,值得表扬和肯定,充分体现了大家用心在工作,用心在总结。对于下半年工作,段董提出三点希望:一是变与不变——变是永恒的主题,观念思想变,打造积极向上的核心团队,在文化建设方面、价值方面积极抓班组建设和培训;二是持续有强烈的改变愿望,不断提升,优秀再优秀,伟大再伟大;三是强势突破,勇攀高峰,从平凡到非凡,任何工作以标对标,实现争当行业先进。

为进一步拓宽操作序列员工的职业发展道路,提升员工技能水平、理论知识水平,共同实现公司经营目标,达到“双赢”局面。永祥新材料于7月陆续开展2018年技工等级评定理论考试。本次技工等级评定得到员工的广泛关注,大家都铆足干劲,充分利用工作、休息时间,牢记专业知识,信心满满地向更高等级技工挑战。

永祥硅材料

激发团队“狼性” 助力公司发展

7月,永祥硅材料组织各部门、工段在公司培训室开展6月班组建设评优活动。永祥硅材料轮岗负责人狄红祥,永祥股份财务经理徐勇利,永祥多晶硅人行部经理助理胡静平,永祥硅材料硅锭工段长夏志科、硅片工段工程师胡小海出席并担任此次评优活动的主评委,硅材料生产系统各部门、工段共选出15名员工代表组成大众评审团进行点赞打分。

评优现场,各班组演讲人员围绕强化标准、“六型”班组推进情况、落实竞赛PK管理、对标学习、JCC制定和自主管理五个方面以PPT形式讲述6月班组建设取得的成绩。经过近3小时的激烈角逐,最后分选检测3班夺得桂冠,多晶铸锭3班获得第二名,包装1班获得第三名。狄总向班组建设评优工作中脱颖而出的三个班组颁发“红旗班组”锦旗,并合影留念。硅片工段胶工工序成绩稍落后获得黄旗,评委们鼓励该班组知耻后勇,努力进步。

最后,狄总作总结讲话,狄总首先祝贺“红旗班组”,希望各“红旗班组”再接再厉,而拿到黄旗的班组要总结分析原因,找到突破点,争取下个月有巨大的进步。狄总强调,评比颁发红旗、黄旗不是目的,希望通过一次次的评选对比,在良好的竞争氛围中激发大家工作中的“狼性”,像狼一样盯准了目标奋勇向前。只有在不断的磨练中才能更清晰地认识到别人的优点,找到自己的不足,从而更好地开展各项工作。

本月,永祥硅材料还进一步加强了员工培训。7月17日下午,在永祥硅材料二楼会议室,公司邀请永祥多晶硅人事行政部培训师周凯进行了《目标管理与执行力》的培训。通过此次培训,员工们更懂得了有目标才会有方向,找到方向就不会迷茫,并下定决心朝着一个目标,专心致志奋勇向前。

绿色
永祥

花园工厂巡礼

在16年发展历程中,永祥股份始终坚持行业技术领先,领航绿色环保发展,取得政府、社会的高度肯定。值得一提的是,永祥股份还全力打造花园式工厂,生产现场处处见绿色,月月有花开,颠覆了公众对传统化工企业的印象。走进永祥参观、调研、视察的领导、行业伙伴、环保监督员、媒体无不赞叹。本刊将推出系列报道,让大家进一步走进永祥股份各公司的厂区、生产车间,了解永祥的绿色发展。



永祥多晶硅

弥漫着青草味的现代化企业

本报记者 唐黄之 通讯员 潘爱原 宋娟 廖小红

将绿色进行到底

永祥多晶硅除了在厂区环境上狠下功夫,在生产技术上更是将绿色环保进行到底。2017年,为彻底解决废水再利用、污水处理再循环利用的课题,经过公司领导及技术人员长期细致的考察工作,引进了一套水利用率高、污水排放量小的三效蒸发系统、渣浆升级处理技改装置以及闭式循环水系统等其他辅助设施,累计投资超过1亿。如今永祥多晶硅一次水利用率从改造前的50%提高至目前的80%以上,少量的废水在系统内部闭路循环使用。但这并没有使永祥多晶硅人停下追

逐绿色生产的脚步,能否给大家营造清新的空气,则是公司面临的又一个课题,针对废气的不可触摸、不可固定等特性,公司采取了分段拦截、各个击破的处理措施,采用新型原料、改进生产工艺或进行回收利用等措施,最大限度提高资源利用率,既改善环境又创造了效益。

2018年初,永祥多晶硅安全环境部重新制定了《环保管理条例》,对各岗位人员的环保责任、污染事故报告程序、三废综合管理、文明厂区管理、环境监测及指标控制进行了明确的规定,切实做到

“谁污染谁负责,谁污染谁治理”,从整治“跑、冒、滴、漏、脏、乱、差”入手,有效地调动了全员重视环保、参与环保、整治环保的积极性。在环保设施运行方面,各系统做好设备备案工作,拆除或暂停环保指标不合格设备,对于投入运行的环保设施做到计划停车,定期检修维护,确保各类尾气按标准排放。在项目建设过程中,公司严格按照“三同时”制度办事,立足老系统的改造升级和新项目的建设投产,细化、分解环保指标,努力实现经济、社会、环保效益共赢。

花园式工厂升级打造

走进厂区大道,两旁整齐的小叶榕树在这炎热的七月里也能让人感觉清新凉爽,在宽敞的大道上骑着电瓶车也能找到悠闲自在的味道。勤劳的人们陆续行走在上班的路上:他们两人成排,三人成行。踏进厂区,一切都能感受到公司军式化制度。与此同时,在阳光的照耀下,绿色的叶儿和艳丽的花儿上面滚动着晶莹剔透的露珠像一颗颗璀璨的钻石,妆点着厂区的美,不时还有小鸟飞过,在草坪上享受大自然赋予的新鲜气息。微风吹开树叶时,依稀还能看到鸟窝,可想它们把这里当成了自己满意的家园,隐隐约约透出一些穿着蓝色工装的人儿,像充满智慧的蓝精灵,努力

描绘着“蓝天白云,青山绿水”的美好画卷。

所谓“花园式工厂”,直观来讲,就是“天蓝、地净、水清、草绿、物洁”的环保形象,要做到这一点,必须在绿化建设上花大力气,在环境治理方面下深功夫。永祥多晶硅近年来在绿色环保上下“大手笔”,在今年上半年推行的“花园式工厂升级打造”中,更是邀请专业园林绿化队伍,组织专业人员对厂区进行总体规划、设计,加大资金投入,开始优化配置适应现场气候和立地条件的园林植物,不露黄土、见缝插绿,真正让公司厂区环境形成了“春有花、夏有绿、秋有景、冬有叶”的美丽景色。

全员参与为环保

现如今,面对当下晶硅行业新局面,“公司新型还原炉节能技术的应用”项目即将运行。据了解,这是一种晶硅生产中原尾气热能回收利用的方法,能够起到很好的节能降耗作用,更进一步促进环保生产,减少排放。成功投用后,永祥多晶硅生产技术从多晶硅提升至单晶硅生产将再跨巅峰。

绿色环保不是一句口号,而是一种沉甸甸的责任。永祥多晶硅全体员工都用智慧在认真做着这件事。大家积极响应“五小”合理化

建议的激励机制,并享受着这项机制带来的成果和喜悦。大家主动关注岗位工作,提出金点子,为公司降本增效、绿色环保贡献自己的力量。永祥多晶硅变电站南面参观通道有五根蒸汽冷凝水疏水阀本来是接入雨水沟,在冷凝水排放时,水蒸气腾空而起,整个参观通道雾气弥漫,影响美观,在冬日里,在路面上行走看不见人影,很容易产生安全隐患。

这种情况被永祥多晶硅变电站工段的同事发现并记在心里,他们经过头脑风暴,通过一个小改造

后,冷凝水雾直接从地底下流走,从此参观通道不再烟雾弥漫。在日常工作中,公司还积极举办了各式各样的安全环保活动,在整个公司范围内营造出了良好的安全环保氛围,潜移默化的将“安全意识”“环保意识”深深植入每一位员工的心中。

一栋栋排列有序的钢构大楼,一座座巍峨耸立的精馏塔,设备在不停运转,干净整洁,标识线条颜色分明、清晰可见。这是永祥多晶硅!标准化随处可见,一个弥漫着青草味的现代化企业!

7月入三伏,一年之中最热的时候已经到来,面对炎热的天气,永祥人坚守岗位,稳安全、保生产,一刻不松懈。面对随时可能出现的暴雨,以及暴雨带来的安全问题,永祥人认真开展隐患排查,积极举行应急演练,筑牢安全基础。

致敬
奋斗者

永祥新能源开展夏季沙袋阻水防洪防灾演练



酷暑下,永祥新能源员工进行取水泵安装作业



永祥多晶硅生产部3#横班应急演练总结现场



永祥树脂开展重大危险源应急救援演练